







Mensagem do Administrador Único

O exercício social de 2022 permite vislumbrar sinais claros de uma conjuntura com avançada dinâmica pós pandemia do Covid 19 e materializar, nos seus resultados de uma forma clara, o sucesso do plano de reestruturação da Fernave, aprovado pela tutela e pela sua acionista única em 2019.

O mencionado plano, pese não estar concluído em alguns dos seus vetores mais relevantes, dá garantias através do esforço dos colaboradores da empresa e do apoio da acionista, de excelentes resultados económicos e financeiros.

Como se encontra espelhado no relatório de gestão da sociedade, a Fernave regista em relação ao exercício social anterior, um acréscimo de 61% de EBITDA, um acréscimo de 62% no seu resultado operacional e 47% no que respeita aos seus resultados líquidos.

Confirma-se que a manutenção de uma estrutura de recursos humanos reduzida e ágil e com a contratação de formadores e outros profissionais em função da atividade efetivamente a realizar, constituiu uma aposta com excelentes resultados ao nível da eficiência.

Foi entendimento da acionista e da gestão prosseguir uma política de maior proximidade geográfica com os utentes pelo que merece registo a abertura de um Gabinete de Recrutamento e Psicologia no Porto, evitando custos e deslocações por vezes morosas.

Merece igualmente ser assinalado que a acionista tomou a iniciativa de promover a constituição de um grupo de trabalho multidisciplinar em ordem a analisar o futuro da Fernave num contexto de manter a sua autonomía de empresa ou de promover a sua integração na estrutura da acionista CP-Comboios de Portugal.

Pese os resultados desse estudo terem sido oportunamente apresentados à acionista aguarda-se a sua devida ponderação e conclusão estratégica.

Foi igualmente no exercício de 2022, promovido um inquérito a todos os clientes da empresa, sobre a qualidade e satisfação dos serviços que agradavelmente registou um resultado elevado, ou seja, de 4,6 numa escala de 0 a 5.

Tendo por referência o futuro próximo, formulamos a esperança de que em relação à política de recursos humanos, seja concluído satisfatoriamente o plano de reestruturação da Fernave.

Nesta oportunidade permitimo-nos ainda, ao nível operacional, exprimir uma palavra de alguma preocupação pelo elevado número de greves registadas já no exercício de 2023 e que certamente comprometem muitas das ações de formação previstas e planeadas.

No âmbito do plano financeiro verificamos que essa situação e a potencial realização de ações de formação por outras entidades oficiais poderão concorrer para um significativo decréscimo de resultados futuros.

Em termos estruturais assinalamos que a Fernave perfez, no exercício de 2022, o seu 30º. Aniversários enquanto empresa de formação com forte especialização no domínio do sector dos transportes e com certificação e competências em múltiplos domínios de atividade ferroviária, rodoviária, portuária e fluvial, cujo reconhecimento é muito gratificante.

© Fernave, 2022



Terminamos manifestando o nosso reconhecimento e apreço ao Conselho de Administração da CP, pelo acompanhamento, colaboração e apoio firme à Fernave, aos trabalhadores da empresa e em especial à dedicação e profissionalismo da sua Diretora Geral, cujo empenhamento e esforço contribuíram para os resultados alcançados.

Lisboa, 31 de março de 2023

O Administrador Único

Forme Imp Alas Marine Late

Francisco Domingos Ribeiro Nogueira Leite

© Fernave, 2022 Pág. 3/70



Índice

CAPÍTUL	O 1 INTRODUÇÃO	. 5
1.1	Perfil do Ano	6
1.2 CAPÍTUL	Ficha de identificação da Empresa	
CAPÍTUL	O 3 ATIVIDADE DA EMPRESA	12
3.1.	Ações e Acontecimentos em 2022	13
3.2.	Desempenho Operacional	14
3.3.	Recursos Técnicos e Pedagógicos	21
3.4.	Capital Humano	22
3.5. CAPÍTUL	Comunicação Empresarial	
4.1.	Objetivos de Gestão	25
4.2.	Gestão do Risco Financeiro	26
4.3.	Limite de Crescimento do Endividamento	26
4.4.	Evolução do Prazo Médio e dos Atrasos de Pagamentos	26
4.5.	Cumprimento das Recomendações do Acionista	26
4.6.	Remunerações e Outras Regalias	27
4.7.	Aplicação do Estatuto de Gestor Público	28
4.8.	Despesas Não Documentadas	28
4.9.	Remunerações Pagas a Mulheres e Homens	28
4.10.	Prevenção da Corrupção	28
4.11.	Contratação Pública	
4.12.	Sistema Nacional de Compras	28
4.13.	Cumprimento do Plano de Redução de Gastos Operacionais	29
4.14.	Ao Nível do Princípio da Unidade de Tesouraria do Estado	
4.15.	Recomendações de Tribunal de Contas	31
4.16.	Plano para a Igualdade	31
4.17.	Demonstração não Financeira	31
4.18. CAPÍTUL	Informação SEE	
CAPÍTUL	O 6 PERSPETIVAS PARA O FUTURO	37
CAPÍTUL	O 7 PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS	3 9
AGRADE	CIMENTOS	42
CONTAS	DO EXERCÍCIO	44



CAPÍTULO 1 | INTRODUÇÃO



Desde 1992 a partilhar conhecimento



1.1 Perfil do Ano



De Atividade			
Ações de Formação (nº)	393	304	29 %
Participantes (nº)	3 271	1 906	72 %
Horas de Formação (nº)	13 669	11 719	17 %
Exames Psicológicos (nº)	1 368	847	62 %
Projetos de Consultoria (nº)	3	5	-40 %
Financeiros			
EBITDA	643 052 €	399 860 €	61 %
Resultado Operacional	632 661 €	391 737 €	62 %
Resultado Líquido	535 389 €	364 902 €	47 %
Operacionais			381-8
Proveitos Totais	1 501 457 €	1 122 292 €	34 %
Gastos com Pessoal	380 888 €	369 592 €	3 %
Fornecimento e Serviços Externos	546 650 €	484 130 €	13 %
Colaboradores (nº)	10	9	11 %
Rácios			U
Custos/Proveitos	62 %	76 %	-19 %
Proveitos/Colaborador	150 146 €	124 699 €	20 %
Gasto Unitário/Colaborador	92 754 €	94 858 €	-2 %



Em 2022 a Fernave fortaleceu o objetivo de equilíbrio operacional, sem perder de vista a melhoria da qualidade dos serviços que presta.

A Fernave terminou lo ano com resultados muito interessantes e francamente i positivos, ultrapassando em muito o ano de 2021 :

- ✓ Resultado Liquido de 535 389 €
- ✓ EBITDA de 643 052 €
- ✓ Resultado Operacional de 632 661 €.

No âmbito da prestação de serviços observou-se um aumento generalizado no volume de negócios (cerca de 34 %), transversal a todas as áreas de negócio.

Na vertente da formação observou-se um aumento de cerca de 29%;

No âmbito da psicologia, registou-se um aumento mais acentuado, na ordem dos 99 %;

Ao nível da atividade de consultoria, mais transversal, deu-se continuidade a alguns projetos em curso, nomeadamente com a Camara Municipal de Cascais e Mystic Tua, e um novo projeto para a ANQUEP (Agência Nacional para a Qualificação e Ensino Profissional);

A informação constante deste Relatório esclarece e detalha os elementos aqui apresentados.

1.2 Ficha de Identificação da Empresa

Fernave – Formação Técnica, Psicologia Aplicada e Consultoria em Transportes e Portos, S.A.



Capital Social: € 50.000

Matriculada na Conservatória do Registo Comercial nº: 2789

Número de Pessoa Coletiva: 502 684 640

Data de constituição da Empresa: 9 de dezembro de 1991

Data de Inicio da atividade: 2 de janeiro de 1992 Sede: Calçada do Duque, 20 – 1249-109 Lisboa

A Fernave – Formação Técnica, Psicologia Aplicada e Consultoria em Transportes e Portos, S.A., é uma sociedade anónima constituída em 1992, cujas atividades se situam no âmbito da prestação de serviços nos domínios da Formação e Desenvolvimento de Competências, do Recrutamento e Avallação Psicológica, Consultoria Empresarial, de Recursos Humanos e Sistemas de Transportes.

A Fernave é detida a 100 % pela CP - Comboios de Portugal, E.P.E.



© Fernave, 2022

Fernave - Entidade certificada pela DGERT, certificado nº 0133/2013



A CP é uma entidade pública empresarial (Decreto-Lei n.º 137-A/2009, de 12 de junho), detida a 100% pelo Estado Português. É responsável pela prestação de serviços de transporte ferroviário nacional e internacional de passageiros.

Do universo do Grupo CP fazem parte as seguintes empresas, participadas a 100% pela CP:

- SAROS Sociedade de Mediação de Seguros, LDA
- Ecosaúde- Educação, Investigação e Consultoria em Trabalho, Saúde e Ambiente, S.A.

A Fernave detém uma participação financeira de 6,92% na Transcom - Sociedade de Formação, Consultoria e Auditoria em Transportes e Comunicações, S.A.

A Transcom é uma empresa de direito moçambicano com atividade na formação, consultoria, estudos e projetos no sector do transporte e comunicações, e suas envolventes no mercado. Integram o universo da Transcom dois institutos de ensino: ISUTC (ensino superior) e ITC (ensino médio).

Desde a sua origem que a vocação se tem mantido, enquanto centro de excelência na gestão do conhecimento do setor dos transportes e da logística, contribuindo para aumentar a qualificação das pessoas e certificando as suas competências, sendo, desde que existe o sistema de certificação, certificada enquanto entidade formadora.

A empresa tem a sua sede em Lisboa, mas conta com polos de atividade na região centro e norte do país, respetivamente, no Entroncamento e no Porto.

A equipa Fernave reúne fortes competências nas áreas em que exerce atividade, contando com um vasto conjunto de profissionais, quer internos (pertencentes ao seu quadro de pessoal), quer externos (integrando a sua Bolsa de Formadores/Consultores), com *know-how* e experiência comprovadas e especialistas nas suas vertentes de atuação.

A nível interno a Equipa, nomeadamente, os Formadores e Coordenadores da Unidade de Formação, detém certificações no âmbito da formação pedagógica de formadores (IEFP) e em áreas específicas do conhecimento, nomeadamente ferroviário, rodoviário e portuário, pelas entidades reguladoras setoriais respetivas (IMT/INCFA/CFM).

Também os profissionais afetos à atividade de recrutamento e avaliação psicológica têm uma longa experiência e estão habilitados, sendo detentores de Cédula Profissional, pela Ordem dos Psicólogos.

Empresarialmente posiciona-se como uma importante referência no setor, com reconhecimentos e homologações únicas, em termos nacionais e internacionais, com créditos firmados ao longo dos 30 anos de experiência ao nível da formação, recrutamento e psicologia e, consultoria para o setor dos transportes e sua envolvente.

No mercado atual, onde a competitividade é cada vez mais aguerrida, o estabelecimento de parcerias estratégicas, com carácter de continuidade ou pontuais, assume-se como um fator critico para o sucesso das empresas. Através da complementaridade de serviços, partilha e integração de *know-how* e competências, as empresas para além de criarem sinergias, conseguem potenciar a sua intervenção no mercado.

Para alargar e aprofundar a sua capacidade de oferta de serviços, a Fernave aposta no estabelecimento de parcerias sólidas e credíveis de carácter estratégico ou operacional, incluindo as de âmbito nacional e internacional, bem como, no estabelecimento de protocolos de cooperação técnica. Estas parcerias representam uma vantagem competitiva para o sucesso da empresa.

© Fernave, 2022 Pág. 8/6



Ao longo dos anos a Fernave tem vindo a consolidar a sua presença no mercado nacional no âmbito do sector dos transportes, através da disponibilização de uma oferta de serviços direcionada às necessidades concretas de cada um dos seus Clientes, nas várias áreas onde atua, numa perspetiva de criação de valor e da melhor solução para as empresas.

Com 30 anos de experiência acumulada, somos uma empresa nacional que atua no âmbito do desenvolvimento do capital humano, focada essencialmente em três áreas de intervenção.



O departamento de Formação garante o desenvolvimento do potencial humano nas empresas, aumentando o nível de qualificação e a certificação das competências, em diversos domínios de conhecimento, com particular foco em áreas de elevada especificidade do sector dos transportes e logística, onde detém conhecimentos únicos no mercado.

Intervém em todo o ciclo formativo, do diagnóstico de necessidades de formação à avaliação do seu impacto na empresa, desenvolvendo soluções à medida da estratégia do Cliente e apoiando as empresas na definição de estratégias, conceção de estruturas pedagógicas, desenvolvimento de conteúdos e implementação de planos de formação.

O departamento de Recrutamento e Avaliação Psicológica apoia as empresas na identificação e seleção dos profissionais mais adequados às suas necessidades, bem como no seu posterior acompanhamento, com base nos processos, técnicas e metodologias de desenvolvimento de carreira e avaliação psicológica mais adequados a cada situação (utilizando instrumentos de diagnóstico computorizados – VTS | Sistema de Testes de Viena), potenciando o binómio pessoa – função.

O departamento de Consultoria coloca à disposição dos Clientes um conjunto de soluções integradas, concebidas e desenvolvidas em função das suas especificidades, alinhando estratégias de negócio e objetivos da gestão.

A Fernave, identificando-se com os novos modelos de gestão, promove a modernização, a melhoria da produtividade global, a qualidade dos produtos e serviços e a competitividade das empresas suas Clientes.

Para além da atuação estratégica e empresarial, as suas áreas de intervenção passam pelo desenvolvimento de recursos humanos e assessoria especializada em diversos domínios de competências.

© Fernave, 2022 Pág. 9/69



CAPÍTULO 2 | CONTEXTO MACROECONÓMICO



Desde 1992 a partilhar conhecimento

© Fernave, 2022 Pág. 10/6



No conjunto do ano 2022, o PIB registou um crescimento de 6,7% em volume, o mais elevado desde 1987, após o aumento de 5,5% em 2021 que se seguiu à diminuição histórica de 8,3% em 2020, na sequência dos efeitos adversos da pandemia na atividade económica. A procura interna apresentou um contributo positivo expressivo para a variação do PIB, embora inferior ao observado no ano anterior, verificando-se uma aceleração do consumo privado e uma desaceleração do Investimento. O contributo da procura externa líquida passou a positivo em 2022, tendo-se registado uma aceleração das exportações de bens e de serviços mais intensa que a das importações de bens e serviços.

Em 2022, o emprego para o conjunto dos ramos de atividade (medido em número de indivíduos) registou um crescimento de 2,0%, após um aumento de 1,9% no ano anterior. O emprego remunerado aumentou 3,3% em 2022, após um aumento de 1,8% em 2021.

A evolução recente da economia portuguesa tem sido condicionada pelos efeitos da agressão militar russa à Ucrânia, em particular o aumento da incerteza geopolítica e a crise energética na Europa, que contribuíram para exacerbar o aumento de custos e preços e para a deterioração da confiança dos agentes económicos.

Nos fatores conjunturais destaca-se o facto de a economia portuguesa ser menos afetada pela crise energética comparativamente a outros países da área do euro, dada a menor exposição aos fornecimentos da Rússia. O montante previsto de fundos da UE, com destaque para os financiamentos do PRR, sustenta uma evolução mais favorável do investimento em Portugal face à média da área do euro. Em contraste, dada a prevalência de empréstimos a taxas variáveis, a economia portuguesa está mais exposta ao impacto da subida rápida das taxas de juro. No entanto, esse efeito é mitigado pela redução do endividamento do setor privado desde 2011. As fragilidades observadas nos trimestres mais recentes na dinâmica do investimento contribuem para um menor crescimento na atividade económica nos próximos anos.

Fontes: Banco de Portugal

Instituto Nacional de Estatística



CAPÍTULO 3 | ATIVIDADE DA EMPRESA

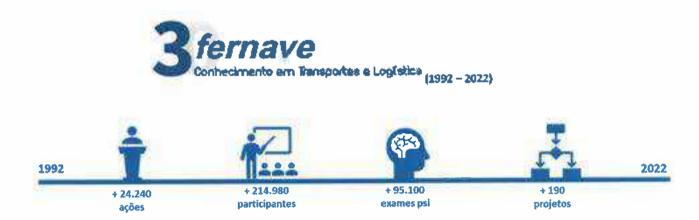


Desde 1992 a partilhar conhecimento

3.1. Ações e Acontecimentos em 2022

O ano de 2022 foi um ano de comemorações, tendo a Fernave completado 30 anos de atividade no mercado, por excelência, do setor dos transportes, logística e mobilidade, ao serviço das empresas e outras organizações, quer ao nível do recrutamento e avaliação psicológica, quer do desenvolvimento e certificação de competências dos seus profissionais, como também da organização e processos empresariais.

Ao longo destes anos tem contribuído para o desenvolvimento e elevação das qualificações do setor onde atua, nomeadamente na ferrovia, marítimo-portuário e rodovia, mantendo e angariando novos clientes, seja empresas, seja a nível particular.



Face ao seu atual desempenho económico e financeiro, a Fernave tem vindo a ser identificada como uma empresa financeiramente sustentável.

No início do ano decidimos criar uma imagem mais atual. Não só para dar cumprimento a um conjunto de requisitos legais da proteção de dados pessoais (RGPD) e à Cibersegurança, mas também para dar uma imagem mais apelativa ao nosso site, tornando-o mais dinâmico, interativo e moderno.



A Fernave é uma eccledade anúnima, criada em 1892, participada pela CP - Combolos de Portugal,

© Fernave, 2022 Pág. 13/69



Neste contexto foi produzido um filme institucional que procurou cobrir a nossa atividade com situações reais, a introduzir no site. Outra das iniciativas que concretizámos, foi a edição de 10 cartazes alusivos à atividade, com mensagens que correspondem ao nosso propósito e atitude, na conduta por que pautamos a nossa atuação no mercado.





Participámos, ainda, na edição da revista Líder de abril de 2022, com a presença já habitual no suplemento Aprender Magazine, dedicado à temática da Formação.

No último trimestre do ano a Fernave viu reconhecido pelo IMT, a extensão do seu gabinete de psicologia a Norte, para a avaliação de maquinistas ferroviários, de acordo com a Portaria nº 214/2020, de 7 de setembro (à semelhança do que já tinha acontecido para Lisboa).

Durante o ano participámos em alguns grupos de trabalho em articulação com o acionista CP, nomeadamente (i) para análise e avaliação interna da empresa, visando o estudo de cenários sobre a viabilidade da integração da Fernave na CP, e (ii) para a análise da aquisição de simuladores de condução, para apoio e complemento da atividade formativa.

Ao nível da atividade, concretizamos a melhoria de um conjunto de meios e equipamentos pedagógicos, nomeadamente: portáteis, meios audiovisuais e impressoras.

Deu-se início ao processo de transição do software utlizado na gestão da formação Winsiga, para o Websiga, com potenciais ganhos de utilização, quer a nível de acessos via web, quer de informação registada, tratada e extraída.

3.2. Desempenho Operacional

Na formação, desenvolvimento e certificação de competências apoiamos as empresas na definição de estratégias, conceção de estruturas pedagógicas, desenvolvimento de conteúdos e criação e implementação de planos de formação, intervindo em todo o ciclo formativo, do diagnóstico de necessidades de formação à avaliação do seu impacto, desenvolvendo soluções à medida dos desafios dos nossos Clientes.

Garantimos o desenvolvimento do potencial humano nas empresas nossas Clientes, aumentando o nível de qualificação e a certificação das competências dos seus profissionais, em diversos domínios do conhecimento, com particular foco em áreas de elevada especificidade técnica e de gestão, no contexto dos transportes, da mobilidade e da logística, onde detemos reconhecimentos no mercado.

© Fernave, 2022



Realizamos ações de formação suportadas em metodologias ativas e de formação-ação, onde o formando é o centro da aprendizagem e conhecimento. Pautamos a nossa atuação no mercado, pelo rigor, transparência e inovação, privilegiando soluções à medida, em resposta a necessidades específicas dos Clientes, fomentando o desenvolvimento das competências das Pessoas, contribuindo para a melhoria do negócio das empresas e a elevação das qualificações no setor.



Durante o ano, a atividade formativa desenvolveu-se ao longo país (de norte a sul), quer em instalações da Fernave (ou alugadas), quer em instalações do Cliente, nomeadamente para ações que exigem o recurso a equipamentos específicos e de grande porte.

Os nossos serviços deram resposta às necessidades de cerca de 140 Clientes, empresariais e particulares, alguns dos quais recorrem a vários serviços da empresa, nomeadamente, formação e avaliação psicológica, tendo representado um incremento de 30% face ao ano anterior (em número de ações de formação).

Tendo presente as áreas de conhecimento que moldam a nossa intervenção, a ferroviária que, abrangendo competências que vão da infraestrutura, ao material circulante, à operação e à gestão de tráfego/circulação, bem como às questões relacionadas com a segurança da exploração, entre outras, é a que reflete a nossa atividade core, representando 96% da atividade em 2022 (medida em número de ações de formação).

Neste âmbito, foram desenvolvidas um vasto conjunto de ações de formação, nomeadamente de: certificação de itinerários, condução de material circulante (diverso e condução e desempanagem) e condução em parque fechado.

Terminaram duas turmas de formação inicial de maquinistas ferroviários (Lisboa e Porto), tendo ficado disponibilizados no mercado 32 novos Maquinistas.

Exigindo certificação por parte do IMT, foram também desenvolvidas ações para pilotos e condutores de via interdita.

Também realizámos ações relacionadas com a regulamentação ferroviária, seja comercial ou de circulação, que fazem parte dos ciclos formativos das empresas e possibilitam a manutenção do conhecimento / certificação, de acordo com a legislação em vigor e os sistemas de gestão de segurança das mesmas.

Para funções mais associadas a uma vertente comercial, desenvolvemos cursos de assistente comercial, operador de revisão e venda e venda nacional/internacional, e de atendimento ao Cliente.

As ações de formação relacionadas com os denominados "empreiteiros" que, para realizarem trabalhos na via-férrea necessitam de formação especifica para tal - segurança ferroviária

© Fernave, 2022
Fernave - Entidade certificada pela DGERT, certificado nº 0133/2013



(reconhecida pela IP), continuam a ter grande procura por parte do mercado e representam uma percentagem significativa das ações realizadas.

Ainda no contexto da ferrovia, de realçar com agrado, o regresso de alguns Clientes, nomeadamente a Takargo e a Fertagus, bem como a angariação de um novo Cliente: Captrain, na vertente de certificação de itinerários.

Os serviços da Fernave têm vindo a ser cada vez mais requisitados na área de conhecimento *marítimo-portuária*, tendo realizado um conjunto de ações de formação, desenvolvidas à medida das necessidades especificas dos Clientes, nomeadamente:

- Manuseamento e Utilização Segura de Pórtico de Cais,
- Operação de Gruas Portuárias: Gottwald e Mague Reciclagem,
- Formação de Formadores Pórticos MITSUI-PACECO,
- Movimentação e Operação de Empilhadores.

Também ao nível do manuseamento de equipamentos de cargas em armazém, temos realizados ações para os clientes, tais como: Condução de Empilhador de Garfo e Manobrador da Pás Carregadoras.

Na área comportamental e de desenvolvimento pessoal, entre outras, realizaram-se ações de primeiros socorros, higiene e segurança no trabalho, defesa pessoal, combate a incêndios e prevenção do stress pós-traumático.

Na área das línguas estrangeiras, o inglês comercial foi outra das ações desenvolvidas no contexto dos cursos iniciais de operadores de revisão e venda e de assistentes comerciais.

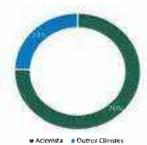
No cômputo geral realizámos, durante o ano, 393 ações de formação (+ cerca de 30% do que no ano anterior), que corresponderam a, aproximadamente 13.670 horas de formação, tendo integrado cerca de 3.300 participantes, profissionais das empresas do setor.

Evolução da atividade de formação

Indicador	2019	2020	2021	2022
Horas Formação	14 883	11 765	11 719	13 669
Nº Formandos	4 494	2 946	1 906	3 271
Nº Ações	490	323	304	393

74% das ações, em 2022, tiveram como cliente, o acionista CP — Comboios de Portugal, representando um crescimento face ao ano anterior, em detrimento dos Outros clientes.

Estrutura de Clientes da atividade de formação, 2022



© Fernave, 2022 Pág. 16/69



Atendendo às áreas técnicas, a Tração e a GOIF (Gestão de Operações e Infraestruturas Ferroviárias), são as que mais se destacam, representando 60% e 38%, respetivamente, do número de horas de formação realizadas.

Repartição da atividade de formação por áreas de conhecimento, entre 2019 e 2022

-			-	
Área	2019	2020	2021	2022
Tração	7 600	4 876	7 168	8 153
GOIF	5 705	5 132	3 669	5 127
Rodoviária	421	179	25	0
Maritimo-Portuária	415	808	336	263
Gestão e Comportamental	652	574	445	70
Outras Ações	91	196	77	56
Total	14 883	11 765	11 719	13 669
				_

As cerca de 400 ações, em termos de locais de registo das mesmas (em Lisboa, Porto, Entroncamento e outros locais), repartiram-se entre essas instalações da Fernave representando os outros Locais, 69% das mesmas.

Repartição da atividade de formação por local, 2022



Após o período pandémico registamos que a atividade de formação regressou, preferencialmente, ao formato presencial, em parte devido ao tipo de formações realizadas, que privilegiam a formação prática.

Para a realização desta atividade mobilizámos cerca de uma centena de formadores/consultores, que possuem conhecimento muito específico e uma vasta experiência, para além de deterem as competências pedagógicas necessárias ao exercício da sua atividade.

A Fernave assegura a qualidade do seu serviço pela competência e profissionalismo de uma Equipa (interna e externa).

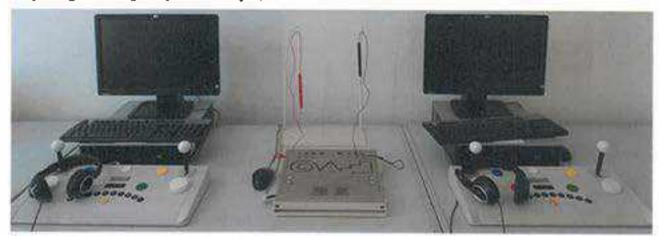
A atividade de **Recrutamento e Avaliação Psicológica**, apoia as empresas nos variados processos de admissão dos candidatos cujo perfil (características e competências) indiciam maior probabilidade de se adequarem ao desempenho pretendido e de se adaptarem às mudanças e objetivos futuros. Com 30 anos de experiência, este gabinete já efetuou mais de 95 mil exames de avaliação psicológica.

© Fernave, 2022

Fernave - Entidade certificada pela DGERT, certificado nº 0133/2013



Realiza exames psicológicos rigorosos e de acordo com a legislação em vigor, em cada setor onde atua e para cada função, utilizando as técnicas, instrumentos e metodologias de avaliação psicológica mais recentes e ajustadas a cada situação, possuindo ferramentas de diagnóstico computorizadas – VTS | Sistema de Testes de Viena (reconhecido pela fiabilidade elevada para funções ligadas à segurança de circulação).



Desde 2021 que a Fernave é reconhecida pelo IMT para a realização de avaliações psicológicas, tanto a candidatos a maquinistas, como a maquinistas de locomotivas e comboios do sistema ferroviário nacional que já desempenham a função, conforme Portaria n º 214/2020, de 7 de setembro, com gabinetes certificados em Lisboa (2021) e no Porto (2022).

Durante o ano, realizou cerca de 1 400 exames, abrangendo intervenções de recrutamento e de avaliação psicológica, nomeadamente de seleção, exames de controlo especial e periódico, para vários clientes do setor dos transportes, no contexto da ferrovia, rodovia e marítimo-portuário, entre outros, bem como, para particulares.

Destacamos os exames que visam manutenção da certificação de maquinistas (controlo periódico), mas também os que visam a sua certificação inicial (seleção), tendo em vista a emissão da carta por parte do IMT. De referir ainda, os exames a operadores de circulação, a condutores de via interdita e outras avaliações psicológicas no âmbito de funções ligadas à segurança de circulação, como sejam os pilotos de via interdita, operadores de revisão e venda, assistentes comerciais e operadores de manobras, entre outras.

No âmbito marítimo-portuário foram realizados exames para diversas funções ligadas à segurança (nomeadamente marinheiros e maquinistas práticos), mas também para bilheteiros, eletromecânicos e administrativos.

Para funções associadas ao setor rodoviário, avaliámos, motoristas de táxi, controladores de tráfego, como também motoristas particulares com exames associados a certificações IMT, entre outras.

Foram, ainda, realizados um vasto número de exames de admissão a licenciados, bem como um conjunto de entrevistas profissionais, com o objetivo de selecionar os candidatos com as competências psicoprofissionais mais adequadas ao perfil pretendido para as mais variadas áreas e/ou departamentos das empresas clientes.

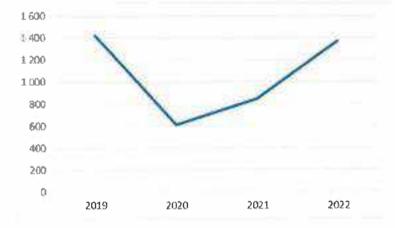
Os Psicólogos da Fernave (internos e externos, com quem colabora regularmente) contam com uma longa experiência e *know-how* na área da psicologia do trabalho, social e das organizações, sendo toda a equipa detentora das respetivas cédulas profissionais, emitidas pela Ordem dos Psicólogos Portugueses.

9 }



Evolução do número de	exames de avalia	ção psicológica,	por setor
-----------------------	------------------	------------------	-----------

Atividade/Setor	2019	2020	2021	2022
Ferroviário — — — — — — — — — — — — — — — — — — —	1 157	516	751	1 278
Rodoviário	112	55	47	48
Marítimo/Fluvial	29	9	41	36
Outros	124	32	8	6
Total	1 422	612	847	1 368



Face ao ano transato, a **atividade de avaliação psicológica** registou um crescimento na ordem dos 61,5%, estando a mesma associada a **exames** no âmbito do setor ferroviário (peso de 93% em 2022), nomeadamente com exames de controlo periódico a maquinistas de diversas empresas, conforme requisitos IMT.

No que diz respeito à **estrutura de Clientes**, a atividade realizada repartiu-se entre o Cliente Acionista e os Outros Clientes (69% / 31%), tendo-se registado acréscimos em ambos (Acionista + 68%; Outros Clientes + 48%). Por força da legislação e das necessidades operacionais, os exames de controlo periódico de maquinistas, foram as avaliações mais realizadas, conforme já referido.

Estrutura de clientes em 2022, face ao número de exames



Número de Exames por Setor. Sectorialmente, continua a ser o setor Ferroviário, o que mais recorre aos serviços da Fernave no âmbito da realização de exames psicológicos (aproximadamente 93% do total de exames realizados, incluindo os denominados Empreiteiros, cuja atividade se desenvolve em torno do setor). Segue-se o setor Rodoviário e o Marítimo-Fluvial

© Fernave, 2022 Pág. 19/69



Em 2022, não foram realizados exames no Porto; contudo, durante o ano foram criadas as condições para a retoma regular desta atividade a norte, nomeadamente com a certificação do gabinete por parte do IMT (para realização de exames a maquinistas ferroviários), conforme indicado.

A atividade de consultoria empresarial, de pessoas e transportes coloca à disposição do mercado, um conjunto de soluções integradas, concebidas e desenvolvidas numa relação de parceria e em função da sua especificidade, alinhando estratégias de negócio e objetivos da gestão, promovendo a modernização, a melhoria da produtividade global, a qualidade dos produtos e serviços e a competitividade das empresas nossas Clientes, com base nas mais recentes técnicas e instrumentos de gestão.

Com uma atuação muitas das vezes integrada com outras atividades, em especial com a formação, durante o ano manteve em desenvolvimento, três projetos:

- De continuidade:

- seguimento ao projeto em curso, para a Mystic Tua, tendo como objetivo preparar todo o
 processo de pedido de licença de operador ferroviário, conceção do sistema de gestão de
 segurança (operador e gestor da infraestrutura) do SMT (Sistema de Mobilidade do Tua), e sua
 apresentação ao IMT,
- projeto na área do ensino profissional (parceria com o Município de Cascais e o Agrupamento de Escolas IBN Mucana para apoio ao funcionamento do curso profissional de Técnico de Gestão de Transportes (em funcionamento três turmas), no que diz respeito à componente especifica associada ao setor dos transportes, nomeadamente estágios e visitas de estudo).
- Destacamos um novo projeto, estratégico, no desenvolvimento de competências a nível nacional, mas também para a Fernave, pela competência e reconhecimento que os nossos Clientes têm na empresa. Trata-se do "Estudos de diagnóstico de necessidades de qualificações e competências e atualização do Catálogo Nacional de Qualificações (CNQ): Lote 11: Transportes Construção e Reparação", projeto lançado em concurso internacional. Com o desenvolvimento deste projeto a Fernave pretende contribuir para uma área de conhecimento critica no processo de reindustrialização do país, com a redefinição de qualificações e competências técnicas, onde durante muitos anos houve algum desinvestimento.

Em resumo

Atividade	Unidade		Quantidade		T
Atividade	Unidade	2019	2020	2021	2022
Formação					
Ações	Uδ	490	323	304	393
Participantes	ng.	4 494	2 946	1 906	3 271
Horas	h	14 884	11 765	11 719	13 669
Recrutamento e Avaliação Psic	dógica				
Exames	nº	1 422	612	847	1 368
Consultoria					
Projetos	n₂	3	- 4	5	- 1

A atividade desenvolvida, para além de solicitações diretas, resultou da elaboração e apresentação de mais de uma centena de propostas de prestação de serviço, com elevada taxa de sucesso. Destacamos duas destas propostas, cuja adjudicação transita para 2023 e que se centram: (a) na



estratégia formativa da FPT que pretende apostar na formação à distância, contando com a Fernave para o desenvolvimento da sua plataforma e-learning e (b) no apoio ao processo de licenciamento e certificação ferroviário (Licença, Certificado e Autorização de Segurança), para nova empresa ferroviária em Angola – LAR (consórcio constituído pelas empresas Vecturis, Mota-Engil e Trafigura).

Para além de contar com a participação da Equipa da Fernave (no final do ano contava com 10 colaboradores), a atividade desenvolvida, contou ainda com a intervenção de cerca de 100 profissionais externos à empresa, entre formadores, consultores e psicólogos, alguns dos quais oriundos das empresas Clientes.

3.2.3. O que Dizem os Nossos Clientes

As avaliações de final de ano que a Fernave recebe dos seus Clientes (as avaliações de desempenho de fornecedores), mas têm sido positivas (situando-se entre o A – aprovado / preferencial e o B – aceitável / manutenção), recomendando a manutenção enquanto prestador de serviços. Neste contexto, cumpre-nos agradecer a confiança expressa nos nossos serviços.

Ao nível da internet (google e redes sociais), nos separadores relativos às críticas, registamos que a avaliação feita à Fernave é bastante boa, correspondendo em ambos, a 4,6 pontos em 5.

Fernave - Formação Técnica,
Psicologia Aplicada e Consultadoria em
Transportes e Portos S.A.
Educido de Dispublicada antidadoria
4.6

eras não são validadas - G



Classificação · 4,6 (13 criticas) 🕕

"Multo obrigada, pelo V/ profissionalismo e pelo empenho em satisfazer as necessidades dos V/ clientes!", Socicarril

"30 years on and it is still a pleasure and honor to work for such an amazing company and wonderful people", Formador

"Parabéns Fernave pelos teus proficuos 30 anos de idade! 30 anos a produzir e a partilhar conhecimento, fruto do trabalho, da persistência e da competência de uma Equipa fantástica, pequena em número, mas gigante no brilhantismo e na qualidade da obra feita.

3.3. Recursos Técnicos e Pedagógicos

Como já referido, deu-se continuidade à atualização de equipamento informático e ferramentas pedagógicas ao nível do suporte às ações de formação, bem como o recurso a Plataformas de videoconferência e de ensino (Teams, Zoom e Moodle), nas situações em que o mesmo foi possível de ser utilizado/aplicado.

Manteve-se o processo de atualização de conteúdos, adaptação e rejuvenescimento da imagem dos materiais pedagógicos, nomeadamente das apresentações e dos Manuais de Formação, no âmbito das ações de melhoria contínua.

© Fernave, 2022 Pág. 21/69



Adaptaram-se e deu-se cumprimento a um conjunto de aspetos relacionados com o RGPD, bem como, em articulação, se deu continuidade à implementação e melhoria de processos, procedimentos, modelos e registos, ditados pelo "sistema de gestão de qualidade" (5GQ).

3.4. Capital Humano

No final do exercício de 2022, a Fernave apresenta 10 trabalhadores ao serviço, dos quais 2 estão em regime de cedência, sendo a empresa de origem a CP - Comboios de Portugal.

Em novembro de 2022 foi necessário recorrer á contratação de uma psicóloga devido ao aumento significativo de exames feitos ao acionista. Habitualmente a Fernave recorria, nos momentos com grande volume de exames, a um prestador de serviços que se deslocava do Porto a Lisboa para realizar estes exames. Dado o grande volume de exames, esta situação tornou-se incomportável, quer a nível pessoal do prestador de serviços, quer a nível de custos. Desta forma fez-se um contrato de trabalho a termo (1 ano) com uma psicóloga que já havia prestado serviço à Fernave. Sallenta-se que para a realização destes exames são necessárias competências específicas e que não existem muitas pessoas no mercado qualificadas para o efeito.

Para além disso, o prestador de serviços do porto acima mencionado, ficou a prestar serviço nessa zona com a reativação do Gabinete de Psicologia nesta região. Este gabinete foi reativado dado o aumento de volume de exames periódicos do acionista e a pedido deste. Assim se evita que os trabalhadores tenham de se deslocar do Norte para lisboa, perdendo assim um dia de trabalho.

Áreas de Negócio	Tempo Indeterminado	Termo certo	Total	%
Administração e Finanças	1	0	1	10,0%
Gabinete Formação	6	0	6	60,0%
Gabinete Recrutamento e Psicologia	1	1	2	20,0%
Gabinete Consultoria	1	Q	1	10,0%
Totals	9	1	10	100.09

Relativamente à distribuição de trabalhadores por Áreas de Negócio, é na atividade da Formação, que existe um maior número, cerca de 60 %.

Distribuição Geográfica

Face à dispersão geográfica da empresa, a repartição dos recursos humanos pelos Centros de Trabalho, reflete uma concentração em Lisboa (9 trabalhadores), seguindo-se o Porto (1 trabalhador).

Habilitações Literárias

Ao nível das habilitações literárias, 20 % dos Cotaboradores enquadram-se no Ensino Secundário e 80% no ensino superior.

Antiguidade

Em termos de antiguidade, a maioria dos Colaboradores está vinculada à Empresa há mais de 20 anos (80 %) e um trabalhador está há cerca de 14 anos.

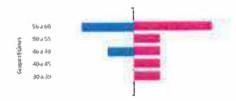
© Fernave, 2022 Pág. 22/69 V



Estrutura Etária e Género

Na estrutura etária da Fernave constata-se que cerca de 50 % dos colaboradores têm idades compreendidas entre 50 e 60 anos, 1 colaborador na faixa etária de 50 a 55 anos, 2 colaboradores na faixa etária de 46 a 49, 1 colaborador entre 25 a 39 e outro entre 40 a 45. A média etária é de 52 anos.

Por outro lado, o efetivo da empresa é maioritariamente feminino: cerca de 70 % dos Colaboradores.



Higiene e Segurança

Em relação à área da Higiene e Segurança no Trabalho, bem como na Medicina do Trabalho, a Fernave recorre aos serviços da Ecosaúde, empresa do grupo, detida a 100 % pela CP-Comboios de Portugal, E. P.E

Taxas de Absentismo e de Trabalho Suplementar

A taxa de trabalho suplementar foi de 0 %.

A taxa de absentismo foi de 0,4 %, sensivelmente a mesma de 2021

No exercício de 2022 ocorreu um acidente de trabalho.

3.5. Comunicação Empresarial

Na ótica comercial, para além das normais divulgações da atividade através de vários meios (site, facebook, linkedin e instagram), deu-se continuidade, sempre que tal se justificou, à realização de reuniões com potenciais parceiros e Clientes.

Como referido, a Fernave concretizou o processo de revitalização do seu site, com o objetivo de o tornar mais atual e interativo, tendo ainda produzido um filme institucional.

(https://www.youtube.com/watch?v=gNifZnUy8Fw&t=15)

g. 23/69



CAPÍTULO 4 | CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS

Desde 1992 a partilhar conhecimento



4.1. Objetivos de Gestão

Quanto ao objetivo definido pelo acionista, há que referir o seguinte:

- O equilíbrio operacional aumentou em 2022:
 - EBITDA: 643 052 € / 399 860 € (2021)
 - Resultado Operacional: 632 661 € / 391 737 € (2021)
 - Resultado Líquido: 535 389 € / 364 902 € (2021)

Relativamente aos valores apresentados no PAO de 2022 refere-se o seguinte:

Indicadores	PAO 2022	Executado 2022	Desvio	Observações/Medidas
Resultado Líquido	302 535 €	535 389 €	232 854 €	
EBITDA	349 210 €	643 052 €	293 842 €	
Resultado Operacional (EBIT)	336 150 €	632 661 €	296 511 €	
Volume de Negócios	1 150 000 €	1 501 457 €	351 457 €	
Endividamento	0€	0 €	0€	
Divida financeira Liquida	0€	0€	0 €	

- Resultado líquido: ultrapassou o orçamentado em 77 %;
- EBITDA: ultrapassou o orçamentado em 84 %;
- Resultado Operacional: ultrapassou o orçamentado em 88 %;
- Volume de negócios: ultrapassou o orçamentado em 34 %;
- Investimentos:

			East	Executado tes de Finan				Desvio (PAC
Plano de Investimento	PAO 2022	Autofinanci.	Orçamento do Estado	Endivid.	Fundos Comunit.	PRR	Outras	es Executado
Valor total Investimento	52 669 €	52 669 C	n.a	0	0	D	0	26 627 €
Investimento previsto no PAD	26 042 €		na	0	- 0	0	0	
Investimento não previsto no PAO	26 527 €		th.a	o	G	0	0	

No PAO de 2022 estavam previstos investimentos, tangíveis e intangíveis, no valor global de 26 042 €. Neste valor está incluído a aquisição da plataforma de faturação eletrónica, obrigatória por lei, o valor da 2ª prestação da renovação das licenças para os "testes de Viena" e computadores e equipamentos audiovisuais.

No entanto, com a reativação do Gabinete de Psicologia no Porto, foi necessário adquirir novas licenças e equipamentos para afetar a esse Gabinete. A verba não contemplada no PAO (26 627 €) diz respeito a esse investimento.

© Fernave, 2022 Pág. 2



4.2. Gestão do Risco Financeiro

A atividade financeira e operacional da empresa não oferece risco financeiro.

Não existem financiamentos bancários nem qualquer empréstimo do acionista

4.3. Limite de Crescimento do Endividamento

Não aplicável dada a inexistência de empréstimos.

4.4. Evolução do Prazo Médio e dos Atrasos de Pagamentos

Os quadros seguintes apresentam a evolução do prazo médio de pagamentos (PMP) a fornecedores e os atrasos nos pagamentos ("arrears").

O PMP registou um acréscimo em relação a 2021.

Prazo Médio de Pagamentos a Fornecedores

PMP a Fornecedores	2022	2021	variaçã	o 22/21
	2022	2021	valor	%
Prazo (dias)	77	27	50	185%

Tendo em consideração que:

- O principal fornecedor é o acionista;
- Só foi possível fazer um encontro de contas entre os montantes a débito e os montantes a crédito com o acionista no final do 1º semestre;

O resultado do referido atraso foi um aumento substancial no PMP.

Divides Vendides	0-90 días	90-120 dias	120-240 dias	240-360 días	> 360 dias
Aquis.Bens e Serviços Aquis.Capital	60 096 €				
Tota	4				
TOTAL	60 086 €	0€	0€	0€	0€

4.5. Cumprimento das Recomendações do Acionista

A Fernave procura dar cumprimento às recomendações do seu acionista, sempre que elas ocorrem. Para 2022 a recomendação foi no sentido de se manter o equilibrio operacional.

Não houve emissão de reservas na Certificação Legal de Contas de 2021.

© Fernave, 2022 Pág. 26/69



4.6. Remunerações e Outras Regalias

4.6.1. Dos Órgãos Sociais

Mandato		\$1a-aa	Desi	gnação
(inicio-fim)	(Inicio-Fim) Cargo	Nome	Forma	Data
2022-2024	Administrador Único	Francisco Domingos Ribeiro Nogueira Leite	DUE	28/04/2022

Os cargos de Administrador Único e dos membros da Assembleia Geral não são remunerados, considerando que a eleição foi efetuada ao abrigo do nº4 do art.º 20 do DL nº 71/2007 de 27 de março, com a redação que lhe foi dada pelo DL nº 8/2012 de 18 de janeiro.

Acumulação de Funções Administrador Único

	Acumulação de Funções							
Membro do Orgão de Administração	Empresa	Função	Regime					
Francisco Domingos Ribelro Nogueira Leite	Ecosaude, S.A	Administrador Único	SEE					
Francisco Domingos Ribeiro Nogueira Leite	Saros ,LDA	Administrador Único	SEE					
Francisco Domingos Ribeiro Nogueira Leite	Comboios de Portugal E.P.E	Secretaria Geral	Público					

ROC/Fiscal Único

Mandato		identilicação Ri	identificação ROC/FU			Designação	Nº anos de	Nº arios de funções	
Inicio-Fim	Cargo	Nome	M®insc na OROC	Nº registo na CMWM	Forma	Data	Data contrato	exercidas no grano	exercidas na sociedade
2020-2022	Fiscal Efelivo	Luis Francisco Pereira Rosa	713	20161455	DUE	28/04/2020	06/08/2020	6	6
2020-2022	Suplente	Paulo Fernando da Silva Pereira	931						

Nome	Remuneração Anual 2022		
RCA-Rosa,Correia e Assoc., SROC	2 300 €		

4.6.2. Do Auditor Externo

O serviço de auditoria é assegurado pela Sociedade Ribeiro, Rigueira, Marques, Roseiro & Associados, Sroc, Lda. através de contrato de prestação de serviços celebrado via Acionista CP, e o valor pago anualmente é de 2.500 €, o mesmo pago em 2021.

Identificação Auditor Externo			Data	Duração	Nº anos de funções	
Nome	№ OROC	Nº CMVM	Contratação	Contrato	exercidas na sociedade	anual do contrato
Sociedade Ribeiro, Rigueira, Marques, Roseiro & Associados	197	20161495	23/06/2021	2021/2022	6	2 500 €

Fernave - Entidade certificada pela DGERT, certificado nº 0133/2013



4.7. Aplicação do Estatuto de Gestor Público

É aplicado na íntegra o disposto no Estatuto do Gestor Publico, nomeadamente nos artigos 32ª e 33ª:

- Não existem cartões de crédito:
- Não há reembolso de qualquer despesa que caia no âmbito do conceito de despesas de representação pessoal;
- A utilização de telemóvel pelo Administrador Único é feita em acumulação com a função exercida no acionista e por isso é um custo suportado pelo acionista;
- A viatura de serviço atribuída ao Administrador Único é um gasto do acionista;
- A empresa não despende qualquer verba com o seu Administrador Único, nos termos do deliberado na Assembleia Gerai de 24 de abril de 2019.

4.8. Despesas Não Documentadas

Não há despesas não documentadas ou confidenciais.

4.9. Remunerações Pagas a Mulheres e Homens

No site da Fernave, no link https://fernave.pt/quem-somos/informacao-institucional/ encontra-se publicado o relatório sobre disparidade salarial de género.

4.10. Prevenção da Corrupção

No site da Fernave, https://fernave.pt/quem-somos/informação-institucional/, encontra-se informação do Plano de Gestão de Risco e Infrações Conexas e do relatório anual.

4.11. Contratação Pública

No âmbito das suas ações de contratação, a Fernave, dado o valor pouco expressivo das suas aquisições, adota o procedimento por ajuste direto, recorrendo na maioria dos casos a este ajuste no regime simplificado. Muitas aquisições são feitas em conjunto com o acionista através de agrupamento (acionista e participadas).

Não obstante, e como boa prática de gestão, é procedimento instituído a solicitação de apresentação de proposta a, pelo menos, três entidades que apresentem garantias de execução do serviço e experiência comprovada, bem como, reduzir a escrito as suas contratações, sempre que o volume e regularidade o justifiquem.

Todas as aquisições carecem de prévia autorização por parte da Administração.

4.12. Sistema Nacional de Compras

A Fernave participa em diversos processos de aquisição de serviços conjuntamente com o acionista e outras participadas, nomeadamente serviços de seguros, revisão legal de contas, auditoria, comunicações e encarregado de proteção de dados.

© Fernave, 2022 Pág. 28/69



4.13. Cumprimento do Plano de Redução de Gastos Operacionais

GFICIÉNCIA OPERACIONAL	2022 Sec.	2022 Ove	1014 feet	2020 Exec.	7619 Fue	Variação 200	1/2071	Vertegão 202	2/2019
ENCERTAL OPERALISMAL	TOTA GOOD	2022 014	2011 CMC	toto cult.	AWAS LINEL	Absolute	*	Absoluta	%
BRITDA	648 052 €	349 210 C	999 260 €	274 653 €	494 697 C	243 192 €	61%	148 355 €	30%
FS	546 650 €	42L 378.¢	484 €30 €	374 857 €	510 487 €	62 520 €	13%	36 169 C	7%
Gastos com Pennoni	380 883 €	254 4L2 C	869 592 4	365 291 €	351 534 €	11 296 4	3%	19 244 €	5%
l) Relativos aos orgāns socialis	2309€	2,300 €	2 800 €	2300 €	2 450 C		-	-150 €	-6%
li) indemeluições pagos por rescisõo	-			100	6		•	20	0.00
sahbrasaumer seğçeşindiği (ii)				-	- 8	-	-	137	1.0
(v) Efeito do abcentismo e do cumprimento de disposições legals					P	-	-	545	3.5
Sector com Pesson I sam os Impectos I, II , III a ilv	378 588 €	382 312 €	367 292 ¢	363 991 €	328 384 C	11.296 £	3%	19 394 €	5%
Impacto dos Gastos Castracionalis de fabriga excectoraria	37	+1		(75 265)		100	100	0.0	(9)
daetos Operacionais para efeitos do apunamento da EO	925 238 €	799 49 0 C	851.422 €	8[4 [43 €	869 681 C	73 818 €	9%	55 557 C	6%
Volume de Negódias	1501457 €	1 150 000 6	1 122 292 €	1054 862 €	1 367 702 €	379 265 €	39%	133 755 ¢	10%
Substitios è exploração	4.5		100		10.7				
Indominizações compensatórias		15	11	* 1	57	1.0			
Perde de receita decomente de fatores extedionals	25	9.5	- 63	308 564 €	-				
Yolume de negócios pera efeito de apuramento da EO	1501.457 €	1 150 000 €	1 122 292 6	1,363,426,0	1 367 702 €	379 165 €	34%	383 755 €	Loss
Peso dos Gastes ne VN (%)	624	45%	76%	60%	64%		-19%	55	-3%
Bastoc cem declora gões e alejamento (FSE)	2 768 €	4 000 9	2 474 €	6.082 €	5 000 €	294 €	12%	-2 388 6	-45%
Gastos com Ajudas da Custo (G c/ Pessaal)	2 444 €	2 500 €	2 5 23 €	2 052 €	3 0724	-90 €	-514	-638 4	-209
Gestes associados à frota automável	4 582 €	2 209 4	2 374 6	2 382 6	2 181 €	2308€	10549	2401€	110%
Enc.e/contratação de estudos, pareceses, proj. a consult.	3 787 4	0.6	2 656 6	2 100 €	A.1	1 127 €	42%	3 787 €	100%
Talal	13589€	87004	2991 0	32586 C	10 2574	7 649 €	37%	3.927 €	323
Nº total de RH	30	,	9	9		1	11%	. 1	113
MP argins sastats (CS)	1	. 1	. 1	. 1	, 1	. 0	0%	. 0	09
Nº Congos de chreção (CD)	2	2	2	. 2	2	. 0	9%	Ó	89
#(4 trabethadores(som CS o sem CD)	8	7	7	' 7	7	1	14%	. 1	149
NV trabalhadores/Nº CD	4	3,5	3,5	9,5	3,5	1	34%	1	145
MI de Vaturas	2	. 2	2			•	896		09

A nível de resultados houve um acréscimo generalizado de todos os indicadores, explicado pelo aumento acentuado do volume de negócios (cerca de 34 %).

Relativamente ao valor de Fornecimentos e Serviços Externos registou um aumento de 7 % em que o maior peso se verifica nos subcontratos, explicado pelo aumento da atividade. De registar igualmente que por via da inflação registada em 2022 algumas rubricas também acusam esse aumento nomeadamente, material de escritório e combustíveis. As despesas de representação sofreram um acréscimo acentuado porque a psicóloga contratada (prestação de serviços) para realizar o acréscimo de exames psicológicos em lisboa desloca-se do porto e , consequentemente existem despesas de deslocação e alojamento afetas a essas deslocações.

A viatura de serviço da Fernave tem vindo a acusar algum desgaste que obrigou a algumas reparações, o que explica o aumento do valor da rubrica de conservação e reparação.

O peso dos gastos no volume de negócios diminuiu, quer em relação a 2021 quer em relação a 2019 (ano em que o volume de negócios foi superior).

Gastos com deslocações e alojamento: aumentaram 12 %, relativamente a 2021, devido ao aumento da atividade da formação e que exigiu deslocações mais frequentes dos formadores cedidos;

Gastos com ajudas de custo: valor sensivelmente idêntico (menos 3%);

Gastos com frota automóvel: aumento de cerca de 98 % devido ao aumento no valor das reparações, aumento no valor dos combustíveis e das deslocações mais frequentes devido ao aumento da atividade;

Encargos com contratação de estudos, pareceres, projetos e consultoria: verificou-se um aumento na ordem dos 42 % pela necessidade de contratação de alguns especialistas para um projeto ganho em

© Fernave, 2022 Pág. 29/69



concurso para a Agência Nacional para a Qualificação e Ensino Profissional, no âmbito do Catálogo de Profissões:

Descrição	2022	2021	Var 22/21
Subcontratos	354 130 €	305 234 €	16,0%
Trabalhos especializados	27 661 €	27 054 €	2,2%
Publicidade e propaganda	1 620 €	50 €	100,0%
Honorários	6 697 €	5 534 €	100,0%
Conservação e reparação	1814€	53 €	3298,3%
Ferramentas e utensilios desgaste rápido	946 €	96 €	886,3%
Material de escritório	7 260 €	3 109 €	133,6%
Artigos oferta	0€	1 075 €	100,0%
Combustiveis	1922€	1 261 €	52,5%
Deslocações e estadias	2 768 €	2 474 €	11,9%
Rendas e alugueres-Outros	83 213 €	75 661 €	10,0%
Comunicações	1 413 €	2 047 €	-31,0%
Seguros Gerals	31 451 €	34 337 €	-8,4%
Seguros Viaturas	251 €	251 €	0,0%
Contendoso e notariado	1 144 €	1 847 €	-38,1%
Despesas de representação	4 042 €	65.€	6024,2%
Serviços de Limpeza	5 €	29 €	100,0%
FSE Outros	20 312 €	23 954 €	-15,2%
	546 650 €	484 131 €	12,9%

Encargos com Pessoal:

Em 2022 o valor das retribuições foi atualizado em 0,9 % de acordo com o despacho 1268/2021-SET e o oficio SAI_DGTF/2022/9;

No entanto o maior impacto nestes gastos é explicado pelo aumento do valor da retribuição de um colaborador que recorreu à justiça para regularizar a posição no escalão remuneratório devido;

O impacto da contratação da psicóloga em lisboa só terá alguma expressão a partir de 2023 dado que a sua contratação foi feita em novembro de 2022 e em relação a esse período o custo foi de 2 496 €.

4.14. Ao Nível do Princípio da Unidade de Tesouraria do Estado

A movimentação da conta bancária junto do Millennium BCP mantém-se pela necessidade de recorrer ao seu apoio financeiro, se necessário, e pelas exceções para 2022, permitidas pelo despacho Nº INF 535/2021, nomeadamente:

- Valores para carregamento de cartões refeição
- Cobranças efetuadas através da utilização da vertente credora dos débitos diretos;
- Valores inerentes ao serviço dos contratos de leasing, factoring e afins e dos empréstimos bancários;
- Valores das garantias bancárias que não possam ser substituídas por depósitos caucionados.

© Fernave, 2022 Pág. 30/69



No quadro seguinte estão evidenciados os saldos trimestrais na Banca comercial, bem como no IGCP:

Banca Comercial	1º Trimestre	2º trimestre	3º trimes tre	4º trimestre
Millennium BCP	6 271 €	3 524 €	10 145 €	10 980 €
Total	6 271 €	3 524 €	10 145 €	10 980 €
Juros auferidos	-	-		-

IGCP	19 Trimestre	2º trimestre	3º tri mestre	4º trimestre
Disponibilidades	653 318 €	736 767 €	1 232 134 €	441 913 €
Aplicações financ	0 €	0€	0 €	800 000 €
Total	653 318 €	736 757 €	1 232 134 €	1 241 913 €

Face á disponibilidade de tesouraria, a Fernave constituiu uma aplicação financeira de curto prazo (CEDIC) no período de 15/12/2022 a 2/1/2023, no valor de 800 000 €. Os juros resultantes dessa aplicação totalizaram o valor de 200 €, ilíquidos.

4.15. Recomendações de Tribunal de Contas

Não existem recomendações dirigidas à empresa resultantes de Auditorias conduzidas pelo Tribunal de Contas.

4.16. Plano para a Igualdade

O Plano para a Igualdade da Fernave faz parte do Plano de Igualdade do acionista, bem como de todas as participadas.

4.17. Demonstração não Financeira

Não aplicável.

4.18. Informação SEE

Não aplicável.

© Fernave, 2022



Apêndice 2 Quadro Resumo

Cumprimento das Orientações Legals		mprin #	nento N.A.	\osentificação\ Identificação	Justifica çã o
Objectivos de Gestão/Plano de Atividade e Orçamento					
Objetivo 1: EBITOA positivo	×			643 052 €	Ponto 4.1
Investimento		х		70 593 €	Ponto 4.1
Níveř de Endividamento	x	-		0.0	Ponto 4.3
Grau de execução do orçamento carrie ado no SIGO/SOE			X		
Gestão do Risco Financeiro			X		Ponto 4.2
Limites de Crescimento do Endividamento			X		Ponto 4.3
Broku;šo do PMP a fornecedores	Х				
Atrasts nos Pagamentos ("Arrears")	х			77 dlas	Ponto 4.4
Recomendações do acionista na última aprovação de contas			x		Ponto 4.5
Reservas emitidas na última CLC	1		×		Ponto 4.5
Permenerações					Ponto 4.6
Não stribulção de prémios de gastão	x				1
CA-Reduções remuner vigemes 2021			X		
Fiscalização- reduções remuneratorias vigentes 2021		×		2.300 €	Ponto 4.5.1
Auditor Externo- reducão remuneratoria vigante 2021		×		2,500 €	Ponto 4.6.2
Artigo 324 e 354 do 56P	1	n		2,500 €	70110 4.5.2
Não utilização de cartão de crédito Não reembolso de despesas de representação pessoal Valor máximo despesas assoc, consunidações Valor máximo de combustivel e portagens a feto mensalmente Despinão docum, ou confidenciais nº 2 , artº 18 do RISPÉ e artº 11º do EGP Proibição de despesas não documentadas ou confidenciais			x x x x X		O Administrador Único acumula funções com a Ci (acionista) e por esse fato não recebe remuneração no Fernave. Pontos 4.7.e.4.8.
Promoção de igualdade salarial entre homens e mulheres		-			
Elable divuig, de relatorio sobre as remunera; bes pagas a mulheres e homens Elab. E divuigação do relatório anual sobre prevenção de corrupção	X	-		_	Ponto 4.9
Contrateção Pública	-				Ponto 4.10
Aplicação das Normas decontratação pública pela empresa Aplicação das Normas decontratação pública pelas participadas Contratos submetidos a visto prévio TC	x		×		Ponto 4.21
Adesão ao Sistema Nacional do Compras Públicas			X		Ponto 4.12
Gastos Operacionais		к			Ponto 4.13
Contratação de estudos, pareceres, projetos e consultorio		х			4.13
Principio da Unidade de Tesouraria		х		Despacho Exceção	Ponto 4.14
Disponibilidades e aplicações ISCP			1 8	1241913€	
Disponibilidades e aplicações na banca comercial Juros auferidos em incumprimento da UTE e entretues em receita do Estado			1	10 980 €	Ponto 4.14
Auditorias do Tribunal de Contas			x	0.5	Ponto 4.15
Elaboração de Plano Para a igualdade	х				Ponto 4.15
Apresentação da Demonstração não financeira	-		×		Ponto 4.17

© Fernave, 2022 Pág. 32/69



CAPÍTULO 5 | ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA



Desde 1992 a partilhar conhecimento



Em 2022 foi obtido um Resultado Operacional positivo de 632 661 €, revelando um acréscimo significativo em relação a 2021 (391 737 €). De igual modo, o EBITDA foi positivo no valor de 643 052 € (2021: 399 860 €). O resultado líquido foi de 535 389 € (2021: 364 902 €). Estes resultados resultam sobretudo do aumento significativo do volume de negócios.

Análise Económica

Em 2022 registou-se um acréscimo do volume de negócios na ordem dos 34 %, transversal a todas as áreas, mas com maior enfase na atividade da psicologia. Este aumento deveu-se ao acréscimo dos exames de controlo periódico de maquinistas, quer do acionista quer de outros operadores. Verificou-se igualmente um aumento em exames de recrutamento e seleção.

A Fernave não fez qualquer atualização nos valores de venda de prestações de serviço.

Proveitos	2022	2021	Variação 2022/2021		
		2021	Valor	%	
Formação	1 341 278 €	1 037 090 €	304 188 €	29,3%	
Psicologia	139 172 €	70 105 €	69 067 €	98,5%	
Consultoria	21 008 €	15 098 €	5 910 €	39,1%	
	1 501 457 €	1 122 292 €	379 165 €	33,8%	

Relativamente ao peso de cada área na estrutura dos proveitos, a Formação representa cerca de 90 %, a Psicologia 9 % e a Consultoria 1%. Em relação a 2021 o peso da Psicologia aumentou ligeiramente em detrimento da área da Formação.

Refletindo sobre o tipo de Cliente conclui-se que o volume de negócios gerado pelo cliente acionista aumentou ligeiramente, quer a nível da Psicologia quer a nível da Formação. O peso relativo do volume de negócios, de uma forma geral, aumentou de 54 % para 56 %.

2022 / Área de Negócio	Tipo de Cliente		Total
	Não Acionista	Acionista	Iotal
Formação	605 668 €	735 610 €	1 341 278 6
Recrutamento e Psicologia	32 425 €	106 747 €	139 172 4
Consultoria	21 008 €	0€	21 008 €
Total	659 101 €	842 357 €	1 501 457 (
	44%	56%	
2021 / Área de Negório	Tipo de Cliente		Tatal

2021 / Área de Negódo	Tipo de Cliente		
	Não Acionista	Acioniste	Total
Formação	495 924 €	541 166 €	1 037 090 €
Recrutamento e Psicologia	20 041 €	50 064 €	70 105 €
Consultoria	0€	15 098 €	15 098 €
Total	515 964 €	606 328 €	1 122 292 €
	46%	54%	

Da análise ao quadro de Gastos destaca-se:

- aumento dos FSE (13 %): este aumento prende-se com o aumento da atividade formativa, sobretudo via subcontratos (ponto 4.13);
- aumento dos Gastos com Pessoal: este aumento deve-se sobretudo á reclassificação da categoria profissional de um trabalhador (ponto 4.13)

© Fernave, 2022 Pág. 34/69



- aumento nas amortizações em relação a 2021 devido à atualização do software dos exames psicológicos (renovação de licenças) e da aquisição de diversos equipamentos audiovisuais e computadores (ponto 4.1)
- diminuição na rubrica de outros gastos: em 2021 esta rubrica sofreu o impacto do valor que estava inscrito na rubrica de terrenos (imobilizado) e que com a anulação do negócio do DUAT foi transferido para outros gastos, não sendo um bem amortizável;

2022 546 650	2021	Variação 20 Valor	22/2021 %
		Valor	*
546 6S0	401 130		
	484 130	1 030 780	12,9%
380 888	369 592	750 480	3,1%
433	1 054	1 487	-58,9%
-	20 000	20 000	-100,0%
10 391	8 123	18 514	27,9%
1 624	85 281	86 905	-98,1%
939 986	968 180	1 908 165	3,0%
	1 624	1 624 85 281	1 624 85 281 86 905

Análise Financeira

A empresa apresentou um Cash-Flow Operacional positivo de 977 107 € o que representa um acréscimo significativo relativamente a 2021, sobretudo devido ao recebimento de clientes, cujo prazo médio de recebimento diminuiu significativamente. O fluxo de caixa das atividades operacionais em 2022 terminou positivo em 724 936 €, quer pelo impacto do aumento do cash flow operacional, quer pela diminuição de outros pagamentos em relação a 2021. Neste ano procedeu-se á devolução do sinal recebido ao abrigo do contrato promessa compra e venda do DUAT.

Rubricas	2022	2021
Fluxos de Catxa Operacional		
Recebimentos de clientes	2 150 203	1179036
Pagamentos a fornecedores	(786 673)	(424 792)
Pagamentos ao pessoal	(386 423)	(357 729)
Cabra gerada pelas operações	977 107	396 515
Pagamento/recebimento do imposto s/rendimento	(7 510)	(6 545
Outros recebimento/pagamentos	(244 661)	(436 635)
Fluxos de caixa das activid.operac.	724 936	(46 665)

Prazo Médio de Recebimentos

Prazo Médio Recei	birmentos	
	2022	2021
PMR (dias)	43	133

Fernave - Engidade certificada pela DGERT, certificado nº 0133/2013



Financiamento

Não existe qualquer empréstimo em 2022.

Análise Patrimonial

Em 2022 os Capitais Próprios da Empresa apresentam um valor positivo de 1 425 027 € (2021: 889 638 €), tendo os resultados transitados valor positivo 16 293 € (2021: -347 751 €) .

ATIVO

Das contas do Ativo destaca-se:

- aumento do valor de ativos tangíveis pela aquisição de diversos equipamentos (ponto 4.1)
- aumento do valor de ativos intangíveis pela aquisição de diversas licenças do software associado aos testes de Viena (software de testes psicotécnicos) (ponto 4.1);
- Aumento do valor do investimento financeiro referente á Transcom;
- diminuição do valor da rubrica de clientes;
- aumento significativo da disponibilidade de tesouraria;

PASSIVO

O total do Passivo, no valor de 317 481 € sofreu um decréscimo relativamente a 2021, devido ao decréscimo do valor da rubrica de Fornecedores;

© Fernave, 2022 Pág. 36/69





CAPÍTULO 6 | PERSPETIVAS PARA O FUTURO

Desde 1992 a partilhar conhecimento



O enquadramento do cenário caracteriza-se pela elevada incerteza associada à invasão da Ucrânia pela Rússia, não obstante a situação mais estável nos desenvolvimentos da pandemia por COVID-19. Com base na informação disponível, são ainda de difícil mensuração os efeitos das sanções económicas impostas à Rússia, com impacto significativo no preço dos bens energéticos e de outras commodities e consequente efeito adverso no crescimento das economias dos principais parceiros económicos de Portugal.

Um dos grandes desafios, atualmente, é o combate à inflação. A Comissão Europeia alerta que o processo de desinflação será lento, abrandando apenas 2,4 pontos percentuais (pp) de 8,5% para 6,1% em 2023, enquanto outras instituições como o Banco Central Europeu (BCE) apontam para 5,5% e o Fundo Monetário Internacional para 5,7%.

A atividade econômica mundial está passando por uma desaceleração ampla e mais acentuada do que o esperado, com uma inflação mais alta do que a observada em várias décadas. A crise do custo de vida e os constrangimentos das condições financeiras na maioria das regiões pesam muito sobre as perspetivas.

No mercado de trabalho, o emprego deverá manter-se elevado e projetam-se ganhos do salário médio real. A taxa de desemprego aumenta para 7% em 2023, reduzindo-se nos anos seguintes, para se fixar em 6,7% em 2025.

A projeção para o crescimento do PIB em 2023 é revista em alta, refletindo uma evolução mais favorável das exportações de turismo e, em menor grau, do consumo privado. As projeções para 2024-25 permanecem praticamente inalteradas.

Como resultado do plano de recuperação da União Europeia pós pandemia, nos próximos anos, esperamse grandes investimentos na área da ferrovia e infraestruturas, o que dinamizará o mercado de emprego no setor dos transportes e envolventes e, consequentemente, a necessidade de habilitar / qualificar e certificar os seus profissionais. Pretende-se como objetivo prioritário a "Qualificação, Formação e Emprego" do Portugal 2030 (visando assegurar a disponibilidade de recursos humanos com as qualificações necessárias ao processo de desenvolvimento e transformação económica e social nacional, assegurando a sustentabilidade do emprego).

Numa análise mais focada na empresa e c considerando a retoma gradual do dinamismo que se verificou até ao aparecimento da pandemia, nomeadamente a nível ferroviário, rodoviário e também marítimo, com:

- a criação de novos postos de trabalho,
- o ingresso e acesso de novos profissionais ao mercado,
- a aposta na manutenção, reabilitação e/ou construção de infraestruturas (PNI 2030),
- uma clara aposta na manutenção, reparação e construção de material circulante, nomeadamente por parte da CP,

pode prever-se que a concretização destas ações possa vir a fomentar necessidades de recurso a serviços, nomeadamente no âmbito da formação e do recrutamento e avaliação psicológica, valências detidas pela Fernave.

Fontes:

-Conselho de Finanças Públicas

-Banco de Portugal

f

Pág. 38/69



CAPÍTULO 7 | PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS



Desde 1992 a partilhar conhecimento

© Fernave, 2022

Pág. 39/69

Fernave - Entidade certificada pala DGERT, certificado nº 0133/2013



Propõe-se a seguinte aplicação para o resultado líquido do exercício positivo, no valor de 535 389€:

- (iii) 526 247€- transferido para a conta de resultados transitados;
- (iv) 9 142€ utilizado para constituição de reserva legal.

Lisboa, 31 de março de 2023

O Administrador Único

Francisco Domingos Ribeiro Nogueira Leite

Transis Rampa Alis 10 puis leit

Pág. 40/69





AGRADECIMENTOS

Desde 1992 a partilhar conhecimento

Pág. 41/69



Uma palavra de reconhecimento a todos os colaboradores pela continuada dedicação, empenho e resiliência que revelaram durante o ano de 2022 e que se manifesta amplamente nos resultados alcançados.

O Administrador Único também agradece a todos os nossos clientes, fornecedores, prestadores de serviços e instituições financeiras pelos seus contributos e colaboração para as actividades e funcionamento da empresa, materializada nos resultados do exercício

Gostaria ainda de registar uma palavra de grande apreço e reconhecimento ao nosso acionista único, CP-Comboios de Portugal, através do seu Conselho de Administração, pelo permanente apoio e solidariedade manifestados bem como aos auditores e revisores que contribuíram para um retrato fiel da realidade da Fernave, através do diálogo e acompanhamento próximo, dentro dos princípios da lealdade e transparência.

V



CONTAS DO EXERCÍCIO



Desde 1992 a partilhar conhecimento

Pág. 43/69



Balanço individual em 31 de Dezembro de 2022

Valores em Euros

RUBRICAS	NOTAS	PERIODOS		
(NOMIOS)	Marine !	31/12/2022	31/12/2021	
ATIVO				
Ativo não corrente				
Ativos fixos tangíveis	7	19 221	6 96	
Ativos intangíveis	8	50 811	15 93	
Outros investimentos financeiros	9	313 316	264 52	
		383 348	287 42	
Ativo corrente				
Glentes	11	74 783	368 259	
Estado e outros entes públicos	12	-	19 39	
Outros créditos a receber	13	17 905	4 91	
Diferimentos	14	13 569	12 01	
Caixa e depósitos bancários	5	1 252 903	570 30	
		1 359 160	974 88	
Total do ativo		1 742 508	1 262 309	
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO				
Capital próprio				
Capital subscrite	15	50 000	50 000	
Reservas legais	16	858		
Outras reservas	17	822 487	\$22 48	
Resultados transitados	18	16 293	(347 751	
Resultado líquido do período		535 389	364 902	
Total do capital próprio		1 425 027	889 638	
Passivo				
Passivo não corrente				
Provisões	19	_	20 000	
	9	0	20 000	
Passivo corrente				
Fornecedores	21	68 763	153 155	
Adiantamentos de dientes		-		
Estado e outros entes públicos	12	122 586	65 949	
Outras dividas a pagar	20	126 132	133 567	
	. 8	317 481	352 671	
Total do passivo	1 8	317 481	372 671	
Total do capital próprio e do passivo	1 3	1 742 508	1 262 309	

O Administrador Único

Faces Dupo below No prino dals

O Contabilista Certificado

Francisco Domingos Ribeiro Nogueira Leite

Elisabete Gonçaives Bettencourt

Pág. 44/69

Fernave - Entidade certificada pela DGERT, certificado nº 0133/2013



Demonstração individual dos resultados por naturezas Pariodo findo em 31 de Oezembro de 2022

Valores em Euros

DESCRIPTION F. C. ST. TOT.	NOTAS	PERIOD	DOS	
RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	2022	2021	
Vendas é serviços prestados	22	1 501 457	1 122 292	
Fornecimentos e serviços externos	23	(546 650)	(484 130)	
Gastos com o pessoal	24	(380 988)	(369 592)	
Imparidade de dividas a receber (perdas/reversões)	11	(433)	(1 054)	
Provisões (aumentos/reduções)	18	-	(20 000)	
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	9/25	48 788	39 331	
Outros rendimentos	26	22 402	198 294	
Outros gastos	27	(1 524)	(85 281)	
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		643 052	399 860	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	7/8/28	(10 391)	[8 123]	
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		632 661	391 737	
Resultado antes de Impostos		632 661	391 737	
Imposto sobre o rendimento do período	10/12	(97 272)	(26 835)	
Resultado líquido do período		535 389	364 902	

O Administrador Único

Four lunger blue to pense bits

O Contabilista Certificado

Francisco Domingos Ribeiro Nogueira Leite

Elisabete Gonçalves Bettencourt

-



DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA PERIODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022.

RUBRICAS	PERIC	DOS
RUBRE AS	31/12/2022	31/12/2021
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Recebimentos de dientes	2 150 203	1 179 036
Pagamentos a fornecedores	(786 673)	(424 792
Pagamentos ao pessoal	(386 423)	357 729
Caixa gerada pelas operações	977 107	396 515
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	(7 510)	(6 54 \$
Outros recebimentos/pagamentos	(244 661)	436 635
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)	724 936	(46 665
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Pagamentos respeitantes a:		
Atlvos fixos tangiveis	(15 123)	(4 327
Ativos intangiveis	(27 212)	(23 987
Fluxo de caixa das atividades de investimento (2)	(42 335)	(28 314
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		
Variação de cabra e seus equivalentes (1+2+3)	682 601	(74 979)
Efaito das diferenças de câmbio	1	1
Caixa e seus equivalentes no início do período	570 301	645 279
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1 252 903	570 301

O Administrador Único

O Contabilista Certificado

Francisco Domingos Ribeiro Nogueira Leite

Forcisos bonogen Pole 10 port

Elisabete Gonçalves Bettencourt

Fernave - Entidade certificade pela DGERT, certificado nº 0133/2013

							A constant	and a second and a second	1	l
oracso	HOTA	Copial Salapollo	Headrads lygals	destruies miss de	Charles on samuel	Name Rados transferêns	Resultade Egyddo do pariodo	12	objections que	Capital
Podyto no initio doperiode 2023	1 15 17	200			102.483	347 751	364.955	849 618	1	889 638
Althornophacma partiados Prima in a adequês e da novo certevançial combabilitatico Prima in a adequês e da políticas secreta bilisticata. Altera póres de políticas secreta bilisticata. Olferencas de central de a demonstrator placa finatorial est de la central de la ce	-		3			364 044	364902			
			2						İ	626 300
New Application by publication of the presentation of the presenta	•					PHV	110,441	400 000	İ	535 389
Pre-partitively inter-giral. Opportund-fock actin date has become difficulties of a relation fock has purposed de command. Pre-partition of the command of the command of the command of the command of the command of the command of the command of the command de per-fock.	사 다 다					Vi				
Dubas aperações	WA.				1		For the second			11
ACCORDING TO THE PROPERTY OF T	A-CANON.	106300			100,000	16,734	525,449	12200000	Tr.	9

O Administrador Único

O Contabilista Certificado

Francisco Domingos Ribeiro Nogueira Leite

Traversia formings their to paren Lity

Elisabete Gonçalves Bettencourt



				The second second						
ормона	MOUNT	Contribute.	Reservasion	Deposition of the last of the	Chieses colorina	desatistis unestable	Spirites Sapies	Total	-	Const.
Perhition on hields do pariodo 2021	1 15417	000 #5			(0.09	031335	156.254	534736		524 736
AlteringCase to per food a Primagina and operate of the mosts in contrabilitation AlteringCase and per plants of the most in an operate of the most in a final substance of the most interest and the most of the most interest of the most of the most interest of the most of the most interest of the most of the most interest of the most of the most interest of the most					244 244	344 244				
	4					244 244	244 7441	C. C. C. C. C.	2	П
Resultade Muldo do perteda	•						164-982	364.902	3	364 902
Researched elektriguel Operacybides soms die bemitte son de tageitant ne prenticulo Researches de contrate i	4-2-3						1382	364.903		364 902
Realistopidas de prémion de existrado Distribucións Entradas para externar a de perciae Outra coprangos								1.5		
COLOR DE LA COLOR	2	-00			A	-	A.	1		П
Pondo an for de personal plats	THE PERSONAL PROPERTY.	13000			March Company	1000 200	NEWSTREEN,	18194491		10000

O Administrador Único

O Contabilista Certificado

Francisco Burger A. A. is Mparley

Francisco Domingos Ribeiro Nogueira Leite

Elisabete Gonçalves Bettencourt



ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



Desde 1992 a partilhar conhecimento

Pág. 49/69

© Fernave, 2022 Fernave - Entidade certificada pela DGERT, certificado nº 0133/2013



Anexo às Demonstrações Financeiras

1. Identificação da entidade e período de relato

Identificação da entidade

A Fernave – Formação Técnica, Psicologia Aplicada e Consultoria em Transportes e Portos, S.A. é uma sociedade anónima com sede social na Calçada do Duque, nº 20, 1249-109 Lisboa, tendo sido constituída em 9 de dezembro de 1991, e tem por principais ativos a formação, seleção, psicologia e recrutamento e consultoria no sector dos transportes. Tem desenvolvido a sua atividade, quer no sector ferroviário, quer no rodoviário, no País e em países de expressão portuguesa.

As participações financeiras detidas pelo Metropolitano de Lisboa e REFER foram durante o exercício de 2012 adquiridas pela CP- Comboios de Portugal, tornando-se esta empresa no acionista único.

A empresa é detida a 100% pela empresa CP – Comboios de Portugal, E.P.E., entidade pública empresarial, dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial, com sede social na Calçada do Duque, nº 20, 1249-109 Lisboa.

A Fernave é uma das empresas participadas que integra o grupo de empresas CP – Comboios de Portugal, E.P.E. e estas são as suas demonstrações financeiras individuais, encontrando-se os saldos e transações com as empresas do grupo apresentados na nota 29.

2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

2.1. Referencial contabilístico

As demonstrações financeiras da Fernave – Formação Técnica, Psicologia Aplicada e Consultoria em Transportes e Portos, S.A., referentes ao exercício de 2022, foram preparadas de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística (SNC), conforme disposto na portaria nº220/2015 de 24 de julho, que aprova os novos modelos das Demonstrações Financeiras com efeito a partir de 1 de janeiro de 2016. O SNC é composto pelas Bases para a Apresentação de Demonstrações Financeiras (BADF), Modelos de Demonstrações Financeiras (MDF), Código de Contas (CC), Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro (NCRF), Normas Interpretativas (NI) e Estrutura Conceptual.

As demonstrações financeiras que incluem o balanço, a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no capital próprio, a demonstração dos fluxos de caixa e o anexo, foram aprovadas pelo Administrador Único da Empresa, no día 31 de março de 2023, são expressas em euros e foram preparadas de acordo com os pressupostos da continuidade e do regime de acréscimo no qual os itens são reconhecidos como ativos, passivos, capital próprio, rendimentos e gastos quando satisfaçam as definições e os critérios de reconhecimento para esses elementos contidos na estrutura conceptual, em conformidade com as características qualitativas da compreensibilidade, relevância, materialidade, fiabilidade, representação fidedigna, substância sobre a forma, neutralidade, prudência, plenitude e comparabilidade.

As políticas contabilísticas apresentadas na nota 4, foram utilizadas nas demonstrações financeiras para o período findo a 31 de dezembro de 2022 e na informação financeira comparativa apresentada nestas demonstrações financeiras para o período findo a 31 de dezembro de 2021.

for



2.2. Derrogações ao SNC

Não foram feitas derrogações às disposições do SNC.

2.3. Valores comparativos

Não existem contas do balanço e da demonstração dos resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do período anterior.

3. Adoção pela Primeira Vez das NCRF – Divulgação Transitória

A empresa efetuou a transição para as NCRF em 1 de janeiro de 2009, e essas demonstrações financeiras foram divulgadas pela primeira vez no Relatório e Contas de 2010, com os valores comparativos já convertidos para NCRF.

4. Principais políticas contabilísticas

As principais políticas contabilísticas aplicadas na preparação das demonstrações financeiras apresentam-se como segue:

4.1. Bases de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com o princípio do custo histórico.

A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as NCRF requer que o Administrador Único formule julgamentos, estimativas e pressupostos que afetam a aplicação das políticas contabilísticas e o valor dos ativos, passivos, rendimentos e gastos. As estimativas e pressupostos associados são baseados na experiência histórica e noutros fatores considerados razoáveis de acordo com as circunstâncias e formam a base para os julgamentos sobre os valores dos ativos e passivos cuja valorização não é evidente através de outras fontes. Os resultados reais podem diferir das estimativas. As questões que requerem um maior grau de julgamento ou complexidade, ou para as quais os pressupostos e estimativas são considerados significativos, são apresentados na nota 4.3 - Juízos de valor utilizados na elaboração das demonstrações financeiras.

4.2. Outras políticas contabilísticas relevantes

Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição que compreende o seu preço de compra, incluindo os direitos de importação e os impostos de compra não reembolsáveis, após dedução dos descontos e abatimentos, quaisquer custos diretamente atribuíveis para colocar o ativo na localização e condição necessárias, para o mesmo ser capaz de funcionar da forma pretendida, e a estimativa inicial dos custos de desmantelamento e remoção do item e de restauração do local no qual este está localizado, deduzido das respetivas depreciações acumuladas e perdas por imparidade.

Pág. 51/69

© Fernave, 2022 Fernave - Emidade certificada pela OGERT, certificado nº 0133/2013



Na data da transição para as NCRF a Empresa decidiu considerar como custo dos ativos fixos tangíveis o seu valor reavaliado determinado em conformidade com as anteriores políticas contabilísticas, o qual era equiparável em termos gerais ao custo, mensurado de acordo com a NCRF 7.

Os custos subsequentes são reconhecidos como ativos fixos tangíveis apenas se for provável que deles resultarão benefícios económicos futuros para a Empresa.

Os custos de assistência diária ou de reparação e manutenção são reconhecidos como gastos à medida que são incorridos de acordo com o regime de acréscimo.

A Empresa procede a testes de imparidade sempre que eventos ou circunstâncias indiciam que o valor contabilístico excede o valor recuperável, sendo a diferença, caso exista, reconhecida em resultados. O valor recuperável é determinado como o mais elevado entre o seu justo valor menos os custos de vender e o seu valor de uso, sendo este calculado com base no valor atual dos fluxos de caixa futuros estimados que se esperam vir a obter do uso continuado do ativo e da sua alienação no fim da sua vida útil.

Os terrenos não são depreciados. As depreciações dos ativos fixos tangíveis são calculadas segundo o método das quotas constantes, após a dedução do seu valor residual, de acordo com os seguintes períodos de vida útil esperada dos bens:

	Número de anos
Equipamento básico	7
Equipamento de transporte	4
Equipamento administrativo	8

As vidas úteis, método de depreciação e valor residual dos bens são revistos anualmente. O efeito das alterações a estas estimativas é reconhecido na demonstração dos resultados prospectivamente.

Os ganhos ou perdas provenientes do abate ou alienação são determinados pela diferença entre o recebimento e a quantia escriturada do ativo, sendo reconhecidos como rendimentos ou gastos no período. No caso de alienação de bens revalorizados, o montante incluído em excedentes de revalorização é transferido para resultados transitados.

Investimentos financeiros em subsidiárias

As participações financeiras em subsidiárias em que a Empresa exerce o controlo direto e indireto são registadas pelo método de equivalência patrimonial desde a data em que a Empresa assume o controlo sobre as suas atividades financeiras e operacionais até ao momento em que esse controlo cessa. Presume-se a existência de controlo quando a Empresa detém mais de metade dos direitos de voto ou quando detém o poder de gerir as políticas financeiras e operacionais de uma Empresa ou de uma atividade económica a fim de obter benefícios da mesma, mesmo que a percentagem que detém seja inferior a 50%.

A empresa constitui provisões, quando os capitais próprios da sua subsidiária apresentam um valor negativo, de forma a fazer refletir nas demonstrações financeiras esta responsabilidade.

10/

© Fernave, 2022 Pág. 52/69



Outros Ativos/Passivos financeiros

A empresa reconhece um ativo financeiro, um passivo financeiro ou um instrumento de capital próprio apenas quando se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Um instrumento financeiro é classificado como um passivo financeiro quando existe uma obrigação contratual por parte do emissor de liquidar capital e/ou juros, mediante a entrega de dinheiro ou de outro ativo financeiro, independentemente da sua forma legal.

Os custos iniciais não incluem os custos de transação dos ativos ou passivos financeiros mensurados ao justo valor com contrapartida em resultados.

A Empresa mensura os seus ativos e passivos financeiros em cada data de relato ao custo ou custo amortizado menos qualquer perda por imparidade ou ao justo valor com as alterações de justo valor a serem reconhecidas na demonstração de resultados.

A Empresa mensura os instrumentos financeiros ao custo ou custo amortizado menos perdas por imparidade quando satisfazem as seguintes condições:

- Seja à vista ou tenha uma maturidade definida;
- Os retornos para o seu detentor sejam (i) de montante fixo, (ii) de taxa de juro fixa durante a vida do instrumento ou de taxa variável que seja um indexante típico de mercado para operações de financiamento (como por exemplo a Euribor) ou que inclua um spread sobre esse mesmo indexante;
- Não contenha nenhuma cláusula contratual que possa resultar para o seu detentor em perda do valor nominal e do juro acumulado (excluindo-se os casos típicos de risco de crédito).

imparidade

Em cada data de balanço é efetuada uma avaliação da existência de evidência objetiva de imparidade, nomeadamente da qual resulte um impacto adverso nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros e sempre que possa ser medido de forma fiável.

Para os ativos financeiros que apresentam indicadores de imparidade, é determinado o respetivo valor recuperável, sendo as perdas por imparidade registadas por contrapartida de resultados.

Um ativo financeiro, ou grupo de ativos financeiros, encontra-se em imparidade sempre que exista evidência objetiva de perda de valor resultante de um ou mais eventos que ocorreram após o seu reconhecimento inicial.

Instrumentos de capital

A Empresa reconhece instrumentos de capital próprio no capital próprio quando emite tais instrumentos e os subscritores fiquem obrigados a pagar dinheiro ou entregar qualquer outro recurso em troca dos referidos instrumentos de capital próprio.

Impostos sobre o rendimento do período

O imposto sobre o rendimento do período é calculado com base no resultado tributável da Empresa.

Fernave - Entidade certificada pelo OGERT, certificado nº 0133/2013



O imposto corrente sobre o rendimento é calculado com base no resultado tributável (o qual difere do resultado contabilísticos) da Empresa, de acordo com as regras fiscais aprovadas à data de balanço no local da sede da Empresa.

Clientes e outros créditos a receber

As contas a receber são inicialmente reconhecidas ao seu justo valor, sendo subsequentemente valorizadas ao custo ou custo amortizado, utilizando o método da taxa de juro efetiva, sendo apresentadas em balanço deduzidas das perdas por imparidade que lhe estejam associadas.

As perdas por imparidade são registadas com base na avaliação regular da existência de evidência objetiva de imparidade associada aos créditos de cobrança duvidosa na data do balanço. As perdas por imparidade identificadas são registadas por contrapartida de resultados, sendo subsequentemente revertidas por resultados caso se verifique uma redução do montante da perda estimada, num período posterior.

Caixa e equivalentes de caixa

A caixa e seus equivalentes englobam o dinheiro em caixa e em depósitos à ordem e investimentos financeiros a curto prazo, altamente líquidos que sejam prontamente convertíveis para quantias conhecidas de dinheiro e que estejam sujeitos a um risco insignificante de alterações de valor.

Empréstimos e descobertos bancários

Os empréstimos são inicialmente reconhecidos no passivo pelo valor nominal recebido, líquido de despesas com a emissão, o qual corresponde ao respetivo justo valor nessa data. Subsequentemente, os empréstimos são mensurados pelo método do custo amortizado. Qualquer diferença entre a componente de passivo e a quantia nominal a pagar, à data de maturidade, é reconhecida como gastos de juro utilizando o método da taxa de juro efetiva.

São classificados em passivo corrente os montantes em dívida dos contratos de financiamento que satisfaçam qualquer um dos seguintes critérios:

- Se espere que sejam liquidados durante o ciclo operacional normal da entidade;
- Estejam detidos essencialmente para a finalidade de ser negociado;
- Devam ser liquidados num período até doze meses após a data do balanço;
- A entidade não tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos doze meses após a data do balanço.

Todos os outros empréstimos são classificados como passivo não corrente.

Desta forma, é classificado em passivo não corrente o montante em dívida dos contratos de financiamento cuja exigibilidade estabelecida contratualmente é superior a um ano.

Pág. 54/69



Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são convertidas para euros à taxa de câmbio em vigor na data da transação.

Os ativos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos para euros à taxa de câmbio em vigor na data do balanço. As diferenças cambiais resultantes desta conversão são reconhecidas nos resultados.

Os ativos e passivos não monetários registados ao custo histórico, expressos em moeda estrangeira, são convertidos à taxa de câmbio da data da transação.

Os ativos e passivos não monetários expressos em moeda estrangeira registados ao justo valor são convertidos à taxa de câmbio em vigor na data em que o justo valor foi determinado.

As diferenças de câmbio resultantes da liquidação de itens monetários ou do relato de itens monetários a taxas diferentes das que foram inicialmente registadas durante o período, ou relatadas em demonstrações financeiras anteriores, são reconhecidas nos resultados do período em que ocorrem.

Quando um ganho ou uma perda num item não monetário é reconhecido diretamente no capital próprio, qualquer diferença de câmbio incluída nesse ganho ou perda é reconhecida diretamente no capital próprio. Quando um ganho ou uma perda com um item não monetário é reconhecido nos resultados, qualquer diferença de câmbio incluída nesse ganho ou perda é reconhecida nos resultados.

Custos com empréstimos

Os custos de empréstimos obtidos são reconhecidos como um gasto do período não sendo capitalizados mesmo que diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo que se qualifica.

Provisões

São reconhecidas provisões quando:

- A Empresa tem uma obrigação presente, legal ou construtiva como resultado de um acontecimento passado;
- É provável que um ex-fluxo de recursos que incorporem benefícios económicos será necessário para liquidar a obrigação;
- É possível efetuar uma estimativa fiável do valor dessa obrigação.

Numa base anual, as provisões são sujeitas a uma revisão, de acordo com a estimativa das respetivas responsabilidades futuras. A atualização financeira da provisão, com referência ao final de cada período, é reconhecida como um gasto financeiro.

Conforme já referido nesta nota (investimento em subsidiárias), são constituídas provisões para capitais próprios negativos, nas situações em que a empresa tenha assumido responsabilidades perante as subsidiárias.

of

© Fernave, 2022



Reconhecimento de gastos e rendimentos

Os gastos e rendimentos são registados no período a que se referem independentemente do seu pagamento ou recebimento, de acordo com o regime de acréscimo. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas são registadas nas rubricas de Outros ativos ou passivos conforme sejam valores a receber ou a pagar.

Rédito

O rédito é mensurado pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber.

O rédito associado com uma prestação de serviços é reconhecido com referência à fase de acabamento da transação à data do balanço quando o desfecho de uma transação possa ser fiavelmente estimado. O desfecho de uma transação pode ser fiavelmente estimado quando todas as condições seguintes forem satisfeitas:

- A quantia de rédito possa ser fiavelmente mensurada;
- Seja provável que os benefícios económicos associados à transação fluam para a Empresa:
- A fase de acabamento da transação à data do balanço possa ser fiavelmente mensurada;
- Os custos incorridos com a transação e os custos para concluir a transação possam ser fiavelmente mensurados.

O rédito compreende os montantes faturados na venda de produtos ou prestações de serviços líquidos de impostos sobre o valor acrescentado, abatimentos e descontos. Quando o influxo de dinheiro ou equivalentes de dinheiro for diferido, o justo valor da retribuição pode ser menor que a quantia nominal. Esta diferença é reconhecida como rédito de juros.

Gastos/Rendimentos de financiamentos

Os gastos/rendimentos de financiamentos incluem os juros pagos pelos empréstimos obtidos, os juros recebidos de aplicações efetuadas e rendimentos e gastos similares obtidos e suportados.

Os juros são reconhecidos de acordo com o regime de acréscimo.

Ativos e passivos contingentes

A Empresa não reconhece ativos e passivos contingentes.

Os passivos contingentes são divulgados, a menos que seja remota a possibilidade de um ex-fluxo de recursos que incorporem benefícios económicos. Os ativos são divulgados, quando for provável um influxo de benefícios económicos.

Os ativos e passivos contingentes são avaliados continuadamente para assegurar que os desenvolvimentos estão apropriadamente refletidos nas demonstrações financeiras.

Se se tornar provável que um ex-fluxo de benefícios económicos futuros será exigido para um item previamente tratado como um passivo contingente, é reconhecida uma provisão nas demonstrações financeiras do período em que a alteração da probabilidade ocorra.

© Fernave, 2022 Pág. 56/69



Se se tornar virtualmente certo que ocorrerá um influxo de benefícios económicos, o ativo e o rendimento relacionado são reconhecidos nas demonstrações financeiras do período em que a alteração ocorra.

Acontecimentos subsequentes

As demonstrações financeiras apresentadas refletem os eventos subsequentes ocorridos até 31 de março de 2023, data em que foram aprovadas pelo Administrador Único conforme referido na nota 2.1.

Os eventos ocorridos após a data do balanço sobre condições que existiam à data do balanço, são considerados na preparação das demonstrações financeiras.

4.3. Juízos de valor

As NCRF requerem que sejam efetuadas estimativas e julgamentos no âmbito da tomada de decisão sobre alguns tratamentos contabilísticos com impactos nos valores reportados no total do ativo, passivo, capital próprio, gastos e rendimentos. Os efeitos reais podem diferir das estimativas e julgamentos efetuados, nomeadamente no que se refere ao efeito dos gastos e rendimentos reais.

As principais estimativas e julgamentos utilizados na aplicação dos princípios contabilísticos são discutidos nesta nota com o objetivo de melhorar o entendimento de como a sua aplicação afeta os resultados reportados pela Empresa e a sua divulgação. Uma descrição detalhada das principais políticas contabilísticas utilizadas pela Empresa é apresentada na nota 4.2 do Anexo.

Considerando que em muitas situações existem alternativas ao tratamento contabilístico adotado pela Empresa, os resultados reportados poderiam ser diferentes caso um tratamento diferente tivesse sido escolhido. O Administrador Único considera que as escolhas efetuadas são apropriadas e que as demonstrações financeiras apresentam de forma adequada a posição financeira da Empresa e o resultado das suas operações em todos os aspetos materialmente relevantes. Os resultados das alternativas analisadas de seguida são apresentados apenas para assistir o leitor no entendimento das demonstrações financeiras e não têm intenção de sugerir que outras alternativas são mais apropriadas.

4.4. Principais pressupostos relativos ao futuro

O Administrador Único não identificou situações que, em resultado do cenário do conflito armado e com a informação que nesta data dispõe, coloquem em causa a continuidade da empresa e tão pouco recebeu orientações do acionista que ponham em risco o desenvolvimento das operações no futuro próximo.

4.5. Principais fontes de incertezas das estimativas

A preparação das demonstrações financeiras em conformidade com as NCRF requer o uso de algumas estimativas contabilísticas importantes.

As estimativas são baseadas no melhor conhecimento existente em cada momento e nas ações que se planeiam realizar, sendo permanentemente revistas com base na informação disponível. Alterações nos factos e circunstâncias podem conduzir à revisão das estimativas, pelo que os resultados reais futuros poderão diferir daquelas estimativas.

Pág. 57/69

© Fernave, 2022



As principais fontes de incerteza das estimativas à data de balanço, que têm um risco significativo de provocar um ajustamento material nas quantias escrituradas de ativos e passivos durante o período contabilístico seguinte são:

Vida útil de ativos fixos tangíveis

A vida útil de um ativo é definida em termos da utilidade esperada do ativo para a entidade. A política de gestão de ativos da entidade pode envolver a alienação de ativos após um período especificado ou após consumo de uma proporção especificada dos futuros benefícios económicos incorporados no ativo. Por isso, a vida útil de um ativo pode ser mais curta do que a sua vida económica. A estimativa da vida útil do ativo é uma questão de juízo de valor baseado na experiência da entidade com ativos semelhantes.

Cobranças duvidosas

As perdas por imparidade relativas a créditos de cobrança duvidosa são baseadas na avaliação efetuada pela empresa da probabilidade de recuperação dos saldos das contas a receber, antiguidade de saldos, anulação de dívidas e outros fatores.

Existem determinadas circunstâncias e factos que podem alterar a estimativa das perdas por imparidade dos saldos das contas a receber face aos pressupostos considerados, incluindo alterações da conjuntura económica, das tendências setoriais, da deterioração da situação creditícia dos principais clientes e de incumprimentos significativos. Este processo de avaliação está sujeito a diversas estimativas e julgamentos. As alterações destas estimativas podem implicar a determinação de diferentes níveis de imparidade e, consequentemente, diferentes impactos nos resultados.

Provisões

As provisões correspondem a passivos de montante ou de ocorrência temporal incerta. A empresa tendo em consideração o princípio da prudência, tem constituído provisões sempre que existe uma obrigação presente (legal ou construtiva), proveniente de um acontecimento passado, em que seja provável uma saída de recursos para liquidar a obrigação e se possa efetuar uma estimativa fiável da mesma.

No que respeita nomeadamente à constituição de provisões para processos judiciais, estas requerem o uso de julgamentos, tendo por base as últimas informações conhecidas na data de elaboração das demonstrações financeiras, nomeadamente no que respeita à probabilidade de perda do processo judicial e do valor estimado dessa perda. As alterações destas estimativas podem impactar nos resultados.

5. Fluxos de caixa

A Demonstração dos Fluxos de Caixa é preparada segundo o método direto, através do qual são divulgados os recebimentos e pagamentos de caixa brutos em atividades operacionais, de investimento e de financiamento.

A Empresa classifica os juros e dividendos pagos como atividades de financiamento e os juros e os dividendos recebidos como atividades de investimento.

© Fernave, 2022
Pág. 58/69
Fernave - Entidade certificada pela DGERT, certificado nº 0133/2013



Rubrica de cabra e depósitos bancários

A 31 de Dezembro de 2022 todos os saldos de caixa e seus equivalentes encontram-se disponíveis para uso.

Desagregação da rubrica de caixa e depósitos bancários

A rubrica de caixa e depósitos bancários é constituída pelos seguintes saldos:

(valores em euros) 31/12/2021 31/12/2022 Descrição Caixa 9 10 Caixa Moeda Estrangeira Depósitos à ordem 1 241 913 561 859 **IGCP** 8 4 3 3 10 980 Millennium BCP 1 252 903 570 301

Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

Não existem alterações de políticas contabilísticas e estimativas ou erros com impactos materiais nas demonstrações financeiras da empresa a reportar.

7. Ativos fixos tangíveis

Esta rubrica é analisada como segue:

	(val	ores em euros)
	31/12/2022	31/12/2021
Terrenos e recursos naturais		-
Edifícios e outras construções	313 949	391 656
Equipamento básico	219 248	214 392
Equipamento de transporte	14 700	14 700
Equipamento administrativo	149 634	137 341
Edupanieno sommitano	697 531	758 089
Depreciação acumulada e imparidade		
Depreciação do período	4 896	4 553
Depreciação acumulada de períodos anteriores	751 123	789 134
Ajustamentos realizados por contrapartida de depreciações acumuladas	(77 709)	(42 564)
Perdas por imparidade do período	-	•
Perdas por imparidade de períodos anteriores		-
	678 310	751 123
Valor líquido contabilístico	19 221	6 966

Os movimentos na rubrica de ativos fixos tangíveis durante o ano 2022, são analisados como segue:

0/69

@ Fernave, 2022



							(valor	es em euros
	Saldo inicial	Adições	Revalorizações / Imparidades	Altenações	Ativos classificados como detidos para venda	Abates	Outras alterações	Saldo Rnal
falor brutos								
Terrenos e recursos naturais		14	- ·		-		_	
Edifícios e outras construções	391 656	-	-			(77 707)		313 949
Equipamento básico	214 392	4856		-		1.0		219 24
Equipamento de transporte	14 700	-			-	-	_	14700
Equipamento administrativo	137 341	12 295			-	- 22		149636
	758 089	17 151			1 1	(77 707)		697 533
Depreciação acumulada e imparidade							511	
Edificios e outras construções	391 657	-	16			(77 707)	(1)	313 949
Equipamento básico	212 066	710		3 .		90	1	212 777
Equipamento de transporte	14 700	-	-				-	14 700
Equipamento administrativo	132 700	4 186	-	290			_	136 836
	751 123	4896	AL RESTR		100	{77 707}	1 8	678 312
Total	6 966							39 22

Na sequência da decisão judicial do tribunal moçambicano, foi abatido em 2022 o valor das obras no edifício e no posto de transformação de Moçambique ambos registados em edifícios e outras construções.

O incremento verificado na rubrica de Equipamento administrativo deveu-se à aquisição de computadores e televisores para formação.

À data de 31 de dezembro de 2022, não existem ativos fixos tangíveis financiados por contratos de locação financeira.

8. Ativos intangíveis

Esta rubrica é analisada como segue:

	(valores em euros)
31/12/2022	31/12/2021
•	19 502
58 996	
58 996	19 502
5 495	3 570
3 570	26 353
(880)	(26 353)
8 185	3 570
50 811	15 932
	58 996 58 996 5 495 3 570 (880) 8 185

Os ativos intangíveis são mensurados ao custo e amortizados pelo método das quotas constantes num regime de duodécimos a partir da data em funcionamento do ativo e pelo período de vida útil que lhes for atribuído.

© Fernave, 2022
Pág. 60/69
Fernave - Entidode contificada pela DGERT, certificada nº 0133/2018



Os movimentos na rubrica de ativos intangíveis durante o ano 2022, são analisados como segue:

	Saldo inicial	Adições	Alienações	Abates	Transferências	Saldo final
Valor bruto:				- 31 10 10 10		
Projetos de desenvolvimento	19502	14 124	20	(880)	(32 746)	1.0
Programas de computador		26 250			32 746	58 996
	19 502	40 374		(880)		58 996
Amortização acumulada e imparidade						
Projetos de desenvolvimento	3 570	2982	-	(880)	(5 672)	-
Programas de computador	-	2513	-		5 672	8 185
	3 570	5.495	4	(830)	St.	8 185
Total	15 932					50 811

O incremento verificado durante o período de 2022 ficou a dever-se essencialmente à aquisição do software "Sistema de Testes de Viena" e às respetivas licenças afeto aos exames psicológicos efetuados pelo respetivo Gabinete de Psicologia.

9. Participações financeiras – outros métodos

A Fernave detém uma participação financeira na Transcom, reconhecida ao custo deduzida das perdas de imparidade, uma vez que o valor desta participação não é publicamente negociado e não é possível obter com fiabilidade o seu justo valor.

À data de cada período de relato financeiro, a Fernave, avalia a imparidade deste ativo financeiro, reconhecendo uma perda por imparidade na demonstração de resultados se existir uma evidência objetiva dessa imparidade.

O detalhe desta rubrica é analisado como segue:

						(val	ores em euros)
Descrição	Método	Valor bruto	31/12/2022 Imparidade	Valor líquido	Valor bruto	31/12/2021 Imparidade	Valor líquido
Transcom, S.A.R.L.	Custo	388 280	(74 964)	313 316	388 280	(123 752)	264 528
		388 280	(74 964)	313 316	388 280	(123 752)	264 528

O movimento das participações financeiras é analisado como segue:

						(val	ores em euros)
	Saldo inicial	Adições		Alienações	Justo Valor	Outras alterações	Saldo final
Valor bruto							
Transcom, S.A.R.L.	388 280		•	-	-	-	388 280
	388 280			310		*	388 280
Imparidade							
Transcom, S.A.R.L.	(123 752)		-	-		48 788	(74 964)
NAME OF TAXABLE PARTY.	(123 752)					48 788	(74 964)
Total	264 528						313 316

A informação financeira resumida referente à associada apresenta-se como segue:

Pág. 61/69



						(va	lores em euros)
Nome da associada	% de participação	Data de referência	Ativos	Passivos	Capital Proprio	Rendimentos	Resultado Mquido
Transcom, S.A.R.L.	6,92%	31/12/2022	6 666 796	2 139 109	4 527 687	4612534	538 818

De salientar que estes valores se encontram a aguardar aprovação em assembleia e poderão não corresponder aos valores finais a apresentar pela associada no seu Relatório e Contas de 31/12/2022.

10. Impostos sobre o rendimento

Tendo a CP – Comboios de Portugal, E.P.E. adquirido a totalidade da participação financeira na Fernave à data de junho de 2012, conforme previsto no artigo 69º do Código do IRC, a Fernave com referência a janeiro de 2014 passou a integrar o Grupo CP, sendo tributada no âmbito do Regime Especial de Tributação de Grupos de Sociedades (RETGS).

Relativamente a Impostos sobre o Rendimento, a Fernave não contabilizou ativos nem passivos por impostos diferidos relacionados com o reporte de prejuízos fiscais, por ter considerado que não existem expectativas de que o Grupo CP venha a obter lucros tributáveis futuros que permitam a utilização dos prejuízos fiscais dedutíveis que ascendem aproximadamente a 354,6 milhões de euros.

O resultado contabilístico fol ajustado de modo a refletir o IRC estimado (imposto sobre o lucro tributável, tributação autónoma e derrama), no montante de 97.272€.

11. Clientes

A rubrica de clientes é analisada como segue:

	(vale	ores em euros)
	31/12/2022	31/12/2021
Valor Bruto:	0.0000000000	400174101511201
Clientes c/c		
Gerais	42 022	47 511
Empresa-mãe	32 761	320 748
Outras partes relacionadas	-	·
Clientes - cobrança duvidosa	141.805	141 372
	216 588	509 631
Imparidade acumulada		
Perdas por imparidade do período	(433)	(1054)
Perdas por imparidade de períodos anteriores	(141 372)	(140 318)
	(141 805)	(141 372)
Valor líquido contabilístico	74 783	368 259

Durante o exercício de 2022 verificou-se um decréscimo significativo nos saldos de clientes, com especial enfase no valor em divida a 31 de dezembro com acionista único.

Os clientes com saldos mais significativos a 31 de dezembro de 2022, são os seguintes:

- CP Comboios de Portugal E.P.E. 32.761€;
- Câmara Municipal de Cascais 17.750€;
- GTSPT- Ground Transportation Systems Portugal S.A = 4.972€;
- SAPEC Terminais Portuários, SA- 4.866€:

© Fernave, 2022
Pág. 62/
Fernave - Entidade certificada pela DGERT, certificado nº 0133/2013





Os movimentos das perdas por imparidade são analisados como segue:

				(valo	res em euros)
Descrição	Saldo inicial	Perdas	Utilizações	Reversões	Saldo final
Perdas por imparidade					
Cilentes gerais	141 372	433		-	141 805
	141 372	433		1 1 10	141 805

As perdas por imparidade nas dívidas de clientes são reconhecidas na faturação com antiguidade superior a 210 dias após o seu vencimento, sendo posteriormente feita uma análise mais detalhada à recuperabilidade dos montantes envolvidos.

12. Estado e outros entes públicos

A rubrica de estado e outros entes públicos é analisada como segue:

	(valo	ores em euros)
Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Ativo		
IVA a recuperar		19 393
		19 393
Passivo		
Imposto sobre o rendimento	97 272	26 835
Retenções de imposto sobre o rendimento	6 258	5 995
IVA a pagar	11 538	26 417
Contribuições para a Segurança Social	7 518	6 702
	122 586	65 949

13. Outros créditos a receber

A rubrica de outros créditos a receber é analisada como segue:

	(vale	ores em euros)
Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Valor Bruto:		
Fornecedores (saldos devedores)	68	513
IVA operações regularização	721	738
Outros devedores	710	547
Devedores por acréscimo rendimentos	16 406	3 120
And the second second second second	17 905	4 918
Valor líquido contabilístico	17 905	4 918

O valor constante da rubrica de "Devedores por acréscimo rendimentos", resulta da especialização de prestações de serviços, efetuadas no final de dezembro de 2022 e cuja faturação foi emitida no início do mês de janeiro de 2023.

© Fernave, 2022

Fernave - Entidade certificada pela DGERT, certificado nº 0133/2013



14. Diferimentos

A rubrica de diferimentos é analisada como segue:

	(valores em euros			
Descrição	31/12/2022	31/12/2021		
Ativo	14.1			
Gastos a reconhecer				
Seguros	13 569	12 012		
	13 569	12 012		

Os montantes registados nesta rubrica dizem essencialmente respeito aos seguros de responsabilidade civil, acidentes de trabalho e saúde para o exercício de 2023.

15. Capital subscrito

O capital subscrito de 50.000€, representado por 10.000 ações ordinárias de valor nominal de 5€ cada, encontra-se integralmente realizado a 31 de dezembro de 2022.

16. Reservas legais

A rubrica é detalhada conforme quadro seguinte:

	(vale	ores em euros)
Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Reservas Legais	858	Ö
	858	0

Do resultado positivo do período de 2021, 858€ foram utilizados para constituir uma reserva legal.

17. Outras reservas

O detalhe desta rubrica é analisado como segue:

	(valo	ores em euros)
Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Reservas Livres	822 487	822 487
	822 487	822 487

18. Resultados transitados

A variação dos resultados transitados diz respeito à incorporação parcial do resultado líquido do exercício anterior no montante de 364 044€, tendo o remanescente no valor de 858€, sido utilizados para constituição de reserva legal.

19. Provisões

O movimento na rubrica de provisões é analisado como segue:

© Fernave, 2022 Pág. 64/69
Fernave - Entidade certificada pela DGERT, certificado nº 0193/2013



				(valores em euros)
Descrição	Saldo inicial	Perdas	Utilizações	Reversões Saldo final
Provisões				
Processos judiciais em curso	20 000		(20 000)	
	20 000	(6)	(20 000)	

A provisão inicial visava cobrir uma ação judicial interposta por um colaborador da Empresa.

No decorrer do ano de 2022, em tribunal, foi estipulado entre as partes um acordo de pagamento por tranches, tendo ficado estipulado as datas de pagamento das respetivas tranches, que vieram a ser cumpridas, pelo que se reverteu a provisão constituída.

20. Outras dívidas a pagar

A rubrica de outras dívidas a pagar é analisada como segue:

	(vale	ores em euros)
Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Corrente		
Credores por acréscimos de gastos	93 229	131 365
Outros credores	4 370	1 851
Pessoal	112	351
Fornecedores de Investimentos	28 421	-
	126 132	133 567

A rubrica de credores por acréscimos de gastos, tem registada a responsabilidade da empresa no que respeita ao pessoal (subsídio de férias entre outras remunerações), assim como a especialização de diversos gastos. O decréscimo verificado nesta rubrica face ao período homologo do ano anterior, devese essencialmente à especialização em 2021 de gastos relacionados com o aluguer de locomotivas e despesas com subcontratação de formadores para o curso de formação inicial de maquinistas, serviços que foram faturados já no decorrer do exercício de 2022.

Por outro lado, e em sentido inverso a rubrica de Fornecedores de Investimentos sofreu um acréscimo face a 2021, que está diretamente relacionado com a aquisição do sistema de Teste de Viena, referido na nota 8 - Ativos Intangíveis.

21. Fornecedores

A rubrica de fornecedores é analisada como segue:

(valores em euros	
31/12/2022	31/12/2021
9 957	6 767
58 806	146 388
-	_
68 763	153 155
	31/12/2022 9 957 58 806

Fernave - Entidade certificada pela DGERT, certificado nº 0133/2013



A faturação existente a 31 de dezembro de 2021 ao acionista único, respeitava à cedência de formadores para diversos cursos, nomeadamente para o curso de formação inicial de maquinistas, entretanto regularizada no decorrer de 2022. Já em 2022 ficou em saldo o valor faturado em dezembro de 2022 referente às marchas de unidades no âmbito da formação de maquinistas.

22. Vendas e serviços prestados

As vendas e serviços prestados analisam-se da seguinte forma:

N	(vale	ores em euros)
Descrição	2022	2021
Serviços prestados		
Consultoria	21 008	15 098
Recrutamento e Psicologia	139 172	70 104
Formação	1341277	1 037 090
	1 501 457	1 122 292

Com a retorna da atividade depois da acalmia da pandemia COVID 19, verificou-se um aumento dos serviços prestados pela entidade no montante de cerca de 380 000 euros. Para esse efeito contribuiu em especial o incremento de 304 187 euros verificado ao nível da formação. Também o serviço de recrutamento e psicologia acompanhou a tendência da rubrica de vendas e serviços prestados com um aumento de 69 068 euros.

23. Fornecimentos e serviços externos

A rubrica de fornecimentos e serviços externos é analisada como segue:

	(v:	alores em euros)
Descrição	2022	2021
Subcontratos	354 130	305 234
Serviços especializados:		
Trabalhos especializados	27 661	27054
Publicidade e propaganda	1620	50
Honorários	6 697	5 534
Conservação e reparação	1814	53
Materials:		
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	946	96
Material de escritório	7 260	3 109
Artigos de Oferta	-	1 075
Energia e fluidos:		
Combustíveis	1922	1 261
Deslocações, estadas e transportes:		
Deslocações e estadas	2 768	2 034
Transportes de pessoal	-	440
Serviços diversos:		
Rendas e alugueres	83 214	75 661
Comunicação	1 413	2 047
Seguros	31 702	34 587
Contencioso e notariado	1 144	1 847
Despesas de representação	4 042	66
Limpeza, higiene e conforto	5	28
Outros serviços	20 312	23 954
	546 650	484 130

© Fernave, 2022 Pág. 66,



O aumento da contratação de formadores externos originou o acréscimo dos subcontratos no montante de 48 896 euros. Por sua vez, este incremento acompanhou a tendência verificada na rubrica de vendas e prestações de serviços, conforme descrito na nota 22.

Também os gastos com "rendas e alugueres" sofreram um incremento de 7.553 euros, sendo de destacar o aluguer de locomotivas para curso de formação inicial de maquinistas.

De salientar também que os montantes registados na rubrica de "honorários" dizem respeito à prestação de serviços do encarregado de proteção de dados e a prestação de serviços jurídicos.

Gastos com pessoal

A rubrica de gastos com pessoal é analisada como segue:

(valores em euros).

	(40)0	nes em edios)
Descrição	2022	2021
Remunerações dos órgãos sociais	2 300	2 300
Remunerações do pessoal	302 316	296 447
Encargos sobre remunerações	69 513	64 124
Seguros de acidentes no trabalho	2 157	2 227
Seguro de saúde	3 578	3 308
Outros gastos com o pessoal	1 024	1 186
	380 888	369 592

O número médio de pessoas ao serviço da Empresa no período em análise foi de 10 trabalhadores, e no transato foi de 9.

A rubrica de gastos com o pessoal, no global sofreu uma valorização de 11 295 euros, para os quais contribuiu o aumento das remunerações do pessoal e respetivos encargos, em particular dum colaborador que foi reclassificado na sua categoria profissional.

24. Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis

Esta rubrica é analisada como segue:

(valores em euros)

	(041	ores em eures,
Descrição	2022	2021
Perdas		
Transcom	-	-
Reversões		
Transcom	48 788	39 331
	48 788	39 331

Fernave - Entidade certificada pela DGERT, certificado nº 0133/2013



25. Outros rendimentos

A rubrica de outros rendimentos é analisada como segue:

	(valo	ores em euros)
Descrição	2022	2021
Correções períodos anteriores	3 077	16 919
Excesso estimativa imposto	19 325	19 472
Outros	-	161 908
	22 402	198 294

O decréscimo verificado na rubrica "Outros" face ao ano transato, resultou da contabilização em 2021 da anulação do contrato de promessa compra e venda do prédio denominado "Talhão nº 262" que a Fernave detinha em Moçambique e que havia sido celebrado em 2013. Em 2021 foi alcançado um acordo com o comprador, no sentido de ser somente devolvido metade do sinal recebido em 2013.

A Fernave está inserida no Grupo CP e é fiscalmente tributada ao abrigo do Regime Especial de Tributação de Grupos de Sociedades (RETGS). O excesso de estimativa de imposto no montante de 19 325 €, devese ao facto da empresa no ano 2021 ter estimado imposto a pagar numa base individual e o Grupo CP ter apresentado prejuízos fiscais.

26. Outros gastos

A rubrica de outros gastos é analisada como segue:

	(va	alores em euros)
Descrição	2022	2021
Abates	-	83 857
Impostos	936	201
Correções períodos anteriores	-	_
Serviços e comissões bancárias	688	1 223
	1 624	85 281

A variação mais significativa face ao período anterior, deve-se ao abate contabilístico em 2021 do valor de um terreno em Moçambique.

27. Gastos/reversões de depreciação e de amortização

A rubrica de gastos/reversões de depreciação e de amortização é analisada como segue:

	(val	ores em euros)
Descrição	2022	2021
Gastos		
Ativos fixos tangíveis	4 897	4 553
Ativos intangíveis	5 494	3 570
	10 391	8 123

© Fernave, 2022 Pág. 68/0



28. Divulgações de partes relacionadas

Com referência a 31 de dezembro de 2022, a estrutura acionista da Empresa, é a seguinte:

	(número de acções)	
	31/12/2022	31/12/2021
CP – Comboios de Portugal, E.P.E.	10 000	10 000
	10 000	10 000

As transações entre partes relacionadas apresentam-se como segue:

(valores em euros)

(valores em euros)	
2022	2021
845 477	591 230
1372	
(375 023)	(269 045)
	(1 363)
471 825	320 822
	845 477 1 372

Os saldos com partes relacionadas apresentam-se como segue:

	(vale	ores em euros)
Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Ativo		
Clientes		
Empresa-mãe	32 761	320 748
Outras partes relacionadas		-
Passivo		
Fornecedores		
Empresa-mãe	(58 806)	(146 388)
Outras partes relacionadas		
I - You sale to be a second	(26 045)	174 360

29. Garantias e Avales

Existe uma garantia prestada pelo acionista único CP-Comboios de Portugal à Fernave no valor de 3 357 euros.

30. Acontecimentos após a data de balanço

Não temos conhecimento de qualquer situação que devesse ser refletida nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022.

31. Proposta de aplicação de resultados

Propõe-se a seguinte aplicação para o resultado líquido do exercício positivo, no valor de 535 389€:

(i) 526 247€- transferido para a conta de resultados transitados;

(ii) 9 142€ - utilizado para constituição de reserva legal.

© Fernave, 2022

